

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКАЯ АКАДЕМИЯ ПОСТДИПЛОМНОГО
ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ ОБРАЗОВАНИЯ

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

**Мониторинг эффективности руководителей образовательных
учреждений Санкт-Петербурга, проведение мониторинга и анализ
результатов**

2021 г.

Аналитической справка подготовлена в порядке выполнения Плана-заказа СПб АППО по научной работе на 2021 год, п. 4.2.9 раздела II Плана-заказа. Исполнитель: кафедра управления и экономики образования СПб АППО. Сроки выполнения работы: январь-октябрь 2021 г.

Задача мониторинга: оценка эффективности руководителей образовательных учреждений Санкт-Петербурга в 2020 году и подготовка адресных рекомендаций по повышению эффективности.

Предмет мониторинга: эффективность руководителей образовательных учреждений Санкт-Петербурга по обеспечению качества общего образования и устойчивого характера развития образовательных организаций.

При подготовке Аналитической справки применялись Методические рекомендации Рособнадзора по подготовке к проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации (май 2020 года), в которых определены критерии и показатели эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений. Осуществлен мониторинг показателей эффективности руководителей всех общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга. Применены критерии оценки и выработаны адресные рекомендации по повышению эффективности руководителей.

Аналитическая справка подготовлена:

Виноградовым В.Н., кандидатом педагогических наук, профессором кафедры управления и экономики образования;

Горшковым А.С., доктором педагогических наук, профессором кафедры управления и экономики образования.

База статистических материалов сформирована:

Билибиным К.С., методистом ГБУ ДПО СПб ЦОКОиИТ;

Богдановой И.А., начальником отдела ГБУ ДПО СПб ЦОКОиИТ

СОДЕРЖАНИЕ

№	Раздел	Стр.
1	Введение	5
2	Цели и задачи мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных учреждений	9
3	Организационное и функциональное обеспечение мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных учреждений	10
4	Результаты проведения мониторинга эффективности руководителей образовательных учреждений Санкт-Петербурга в 2020 году	14
5	Обеспечение общеобразовательных учреждений квалифицированными кадрами	27
5.1	Количество педагогических работников, имеющих квалификационные категории	27
5.2	Средний возраст педагогов общеобразовательных учреждений	161
5.3	Доля школ с наличием ставок методистов	205
5.4	Победители, лауреаты и дипломанты конкурсов педагогических достижений	274
5.5	Удостоенные региональных премий	275
6	Общественно-профессиональная активность руководителей	284
7	Заключение	292

1. Введение

1.1. Обеспечение качественного образования обучающихся во многом зависит от эффективности управления образовательной организацией. Ключевой фигурой данного процесса выступает руководитель образовательной организации, который в соответствии с частью 3 статьи 26 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью образовательной организации, и в соответствии с частью 8 статьи 51 того же Федерального закона несёт ответственность за руководство образовательной, научной, воспитательной работой и организационно-хозяйственной деятельностью образовательной организации. В послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию 1 марта 2018 года отмечена особая роль директоров школ. Обращено внимание на то, что необходимо выстроить открытую, современную систему отбора и подготовки управленческих кадров, директоров школ. Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки утверждены Методические рекомендации по подготовке к проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации (май 2020 года), в которых определены критерии и показатели эффективности руководителей образовательных учреждений. Проведен мониторинг эффективности руководителей всех общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга, который позволил выявить региональные тенденции, определить проблемы и направления их решения, влиять на кризисные ситуации, осуществлять контроль за реализацией тех или иных процессов, формировать «точки роста» и др.

1.2. Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций направлена на преодоление противоречия между требованиями к профессиональным характеристикам руководителя образовательной организации и уровнем его готовности к выполнению функций руководителя с целью обеспечения эффективности работы образовательной организации. Поэтому эффективность руководителя образовательной организации, с одной стороны, определяется его профессиональной компетентностью как совокупностью знаний, умений, профессионально важных качеств, обеспечивающих выполнение своих профессиональных функций, с другой стороны – реальными результатами деятельности образовательной организации.

1.3. Проведение мониторинга эффективности руководителей образовательных учреждений является обязательным условием обеспечения непрерывного роста профессионального мастерства руководителей

посредством актуализации приоритетов их профессиональной деятельности и выявления их профессиональных дефицитов. Эффективность руководителей образовательных учреждений рассматривается как фактор обеспечения качества образования обучающихся. В соответствии с проектом профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации» 2020 года трудовыми функциями руководителя образовательной организацией выступают:

- управление образовательной деятельностью общеобразовательной организации;
- управление развитием общеобразовательной организации;
- администрирование деятельности общеобразовательной организации;
- управление взаимодействием общеобразовательной организации с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами.

Таким образом, эффективность руководителя может рассматриваться как результативное выполнение всех указанных трудовых функций, подтвержденное достижением качества образования обучающихся и устойчивым характером развития образовательной организации.

Проведение мониторинга позволяет обеспечить получение объективной информации об особенностях функционирования и существующих дефицитах в системе управления, принимать управленческие решения по повышению эффективности и стимулировать профессиональное саморазвитие руководителей образовательных учреждений Санкт-Петербурга.

1.4. Мониторинг эффективности руководителей общеобразовательных учреждений определяет направления объективной оценки эффективности руководителей образовательных учреждений и состав контрольно-оценочных процедур; закрепляет критерии и формы оценки эффективности руководителей общеобразовательных учреждений; обеспечивает соответствие результатов положениям Методических рекомендаций Рособнадзора по подготовке к проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации (май 2020 года), требованиям Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования» и проекта профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации»; учитывает федеральные требования и параметры, используемые в процессе федерального государственного контроля качества образования; использует результаты аттестации и самооценки эффективности работы руководителей образовательных учреждений.

1.5. Проведение мониторинга эффективности руководителей образовательных учреждений соответствует федеральным и региональным законодательным и нормативным актам.

1) Федеральный закон №273-ФЗ от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации»// СПС Консультант Плюс.

2) Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 (в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование») // СПС Консультант Плюс.

3) Проект профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации» (версия 2020 г.).

4) Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642) // СПС Консультант Плюс.

5) Национальный проект «Образование», утвержденным президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10) // СПС Консультант Плюс.

6) Паспорт национального проекта «Образование» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16). // СПС Консультант Плюс.

7) Приказ Минздравсоцразвития РФ от 26.08. 2010 №761н (ред. от 31. 05.2011) «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования»» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 06.10.2010 N186381)// СПС Консультант Плюс.

8) «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30 декабря 2001 года № 197-ФЗ // СПС Консультант Плюс.

9) Закон Санкт-Петербурга от 17 июля 2013 года № 461-83 «Об образовании в Санкт-Петербурге».

10) «Стратегия экономического и социального развития Санкт-Петербурга на период до 2035 года», утверждена постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 19.12.2018 №771-164.

11) Региональные проекты Санкт-Петербурга по реализации национального проекта «Образование» (утверждены протоколом заседания Проектного комитета по направлению «Образование» в Санкт-Петербурге от 24.05 2019г. №4).

12) Распоряжение Комитета по образованию СПб № 1987-р от 03.07.2019 «Об утверждении модели СПб РСОКО, Положения о СПб РСОКО и критериев СПб РСОКО»

13) Распоряжение Комитета по образованию СПб № 1996-р от 05.07.2019 «Об утверждении примерных показателей эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений, находящихся в ведении Комитета по образованию и администраций районов Санкт-Петербурга».

14) Вариативными критериями эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений, находящихся в ведении администраций районов Санкт-Петербурга.

15) Методические рекомендации Рособнадзора по подготовке к проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации. ФИОКО, Москва, 2020.

1.6. В мониторинге эффективности руководителей образовательных учреждений используются следующие термины:

Мониторинг (англ. Monitoring предупреждающий) - осуществление контроля, слежения) - комплекс диагностических наблюдений, аналитической оценки и прогноза состояния какой-то целостной системы, процесса, явления. Мониторинг - важнейший инструмент проверки и оценки эффективности отдельных звеньев управленческого процесса.

Мониторинг в системе образования – комплексное аналитическое отслеживание процессов, определяющих количественно – качественные изменения качества образования, результатом которого является установление степени соответствия измеряемых образовательных результатов, условий их достижения и обеспечение общепризнанной, зафиксированной в нормативных документах и локальных актах системе государственно-общественных требований к качеству образования, а также личностным ожиданиям обучающихся.

Эффективность (лат. effectivus) - соотношение между достигнутым результатом и использованными ресурсами (ISO 9000:2015).

Эксперти́за (от лат. expertus — опытный, сведущий) — исследование, проводимое компетентным лицом привлечённое по поручению заинтересованных лиц, в целях получения ответов на вопросы, требующие определённой специальных познаний. Экспертиза в образовании – всестороннее изучение и анализ состояния образовательного процесса, условий и результатов образовательной деятельности.

Измерение - это познавательная операция, в которой производится процедура сравнения какой-либо величины с другой величиной, принятой за эталон, в результате чего определённые объекты получают количественные характеристики.

Критерий (гр. Kriterion) - существенный, отличительный признак, на основании которого производится оценка, определение или классификация чего-либо (Словарь иностранных слов.- Комлев Н.Г., 2006).

Показатель - данные, по которым можно судить о развитии, ходе, состоянии чего-либо. Показатели роста. Средние показатели. (Толковый словарь Ожегова. С.И. Ожегов, Н.Ю. Шведова).

2. Цели и задачи мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных учреждений

2.1. Целями мониторинга являются:

- получение объективной информации об особенностях функционирования и существующих дефицитах в системе управления общеобразовательными организациями на региональном уровне;
- стимулирование становления системы непрерывного развития профессионального мастерства руководителей общеобразовательных организаций и их профессионального саморазвития;
- подготовка решений по повышению эффективности управления в системе образования и отдельных общеобразовательных учреждениях Санкт-Петербурга.

2.2. Задачами мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных учреждений являются:

- внедрение единой системы оценки степени сформированности профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций;
- формирование единых критериев: оценки качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, эффективности руководителей в обеспечении качества образования, эффективности руководителей в обеспечении образовательной организации квалифицированными кадрами, эффективности руководителей в обеспечении потребности в резерве руководящих кадров;
- организация электронной системы непрерывного и оперативного сбора объективной информации о профессиональных дефицитах и лучших практиках управленческой деятельности руководителей общеобразовательных учреждений;

- внедрение алгоритмов анализа информации по итогам оценки эффективности руководителей общеобразовательных организаций и подготовки рекомендаций по совершенствованию системы непрерывного развития профессионального мастерства руководителей и организации индивидуальных маршрутов самообразования.

2.3. В основу мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных учреждений положены следующие принципы:

- объективности, достоверности, полноты и системности информации;
- открытости, прозрачности процедур мониторинга;
- рефлексивности, реализуемый через включение руководителей в критериальный самоанализ и самооценку своей управленческой деятельности;
- оптимальности использования источников данных для определения показателей эффективности руководителей образовательных учреждений;
- инструментальности и технологичности используемых показателей.

3. Организационное и функциональное обеспечение мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных учреждений

3.1. Вся информация об эффективности руководителей общеобразовательных учреждений берется из открытых источников в готовом виде, не требуя дополнительных затрат сил со стороны руководителей. Функционирующие структуры управления образованием обеспечивают сбор информации на трех уровнях управления образованием: региональном, районном и уровне общеобразовательной организации. На каждом уровне предусматривается свой объем и содержание информации о реализации управленческого цикла от постановки целей к принятию управленческих решений и анализу их эффективности. С целью обеспечения деятельности организационной структуры Комитет по образованию регламентирует все показатели эффективности управления и методики сбора информации.

Региональный уровень:

- формирует блок правовых актов, регулирующих функционирование мониторинга и контролирует их исполнение;
- разрабатывает мероприятия и готовит предложения, направленные на совершенствование мониторинга;
- обеспечивает проведение контрольно-оценочных процедур, мониторинговых, социологических и статистических исследований;

– принимает управленческие решения на основе анализа результатов, полученных в процессе мониторинга.

Районный уровень:

– содействуют проведению подготовки работников школы и общественных экспертов по осуществлению контрольно-оценочных процедур;

– готовят предложения по выработке управленческих решений по результатам мониторинга на уровне ОУ.

Уровень общеобразовательной организации:

– организует систему мониторинга в ОУ, осуществляет сбор, обработку, хранение и представление информации о состоянии и динамике развития;

– анализирует результаты мониторинга на уровне ОУ;

– обеспечивает предоставление информации мониторинга на районный и региональный уровни;

– формирует информационно – аналитические материалы (анализ работы ОУ за учебный год, публичный доклад директора ОУ);

– инициирует участие в конкурсах руководителей ОУ.

3.2. Реализация мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных учреждений осуществляется на основе нормативных правовых актов Российской Федерации федерального и регионального уровней, регламентирующих его реализацию.

3.3. Периодичность проведения мониторинга устанавливается органом управления субъекта РФ.

3.4. Диагностические и оценочные процедуры проводятся с привлечением профессиональных и общественных экспертов (экспертных сообществ).

3.5. Критерии и показатели мониторинга

Критерии	Региональные показатели
Учет административно-управленческих работников, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки	- доля административно-управленческих работников, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки - качество выполнения формализованных заданий (компьютерного тестирования) управленческой направленности в ходе процедур аттестации на соответствие занимаемой должности - объем часов повышения квалификации руководителя ОУ за последние 3 года - доля административно-управленческих

	работников, прошедших повышение квалификации в формате стажировки - участие административно-управленческих работников образовательной организации в конкурсах профессионального мастерства - участие административно-управленческих работников образовательной организации в сетевых и экспертных сообществах - доля ОУ, имеющих статус РИП и ФИП - доля административно-управленческих работников, прошедших добровольную диагностику профессиональных компетенций в онлайн-режиме
Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ	- доля учащихся, освоивших основные образовательные программы - динамика результативности ОГЭ и ЕГЭ за последние 3 года; - средний показатель результативности ОГЭ и ЕГЭ в сравнении с общероссийскими показателями - пропорции результатов ЕГЭ - доля ОУ, показавших соответствие внешних и внутренних результатов оценки качества образования - доля и результативность учащихся школы, принявших участие в олимпиадном движении и конкурсах
Организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами	- доля ОУ, работающих с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами - доля ОУ, реализующих адаптированные основные образовательные программы - доля ОУ, имеющих специализированное оборудование для обучения детей с ОВЗ - доля ОУ, привлекающих родителей к образовательному процессу с детьми с ОВЗ
Обеспечение образовательных	- соотношение количества педагогических работников, имеющих высшую и первую

организаций квалифицированными кадрами	категорию к общему количеству педагогических работников - доля педагогических работников, участвующих в конкурсах профессионального мастерства - средний показатель курсовой подготовки учителей за последние 3 года - доля школ, обеспечивших методическую поддержку учителей (наличие ставки методиста) - доля экспертов ОГЭ и ЕГЭ в образовательных учреждениях - средний возраст педагогов
Формирование резерва управленческих кадров	- доля педагогических работников ОУ, входящих в резерв руководящих кадров - наличие у слушателей из резерва руководящих кадров индивидуального плана профессиональной подготовки - привлечение педагогических работников в управление реализацией внутришкольных проектов (делеги́рование управленческих полномочий); - организация стажировки на базе ОУ для резерва руководящих кадров
Создание условий осуществления образовательной деятельности	- доля ОУ, качество условий осуществления образовательной деятельности в которых соответствует требованиям ФГОС - доля ОУ, использующих сетевые формы реализации программ - доля ОУ, реализующих образовательные программы с использованием дистанционных форм - доля ОУ, реализующих программы перевода в эффективный режим функционирования - средний показатель числа грантов выделенных ОУ на обеспечение условий образовательной деятельности

Учет нагрузки педагогических работников	- средняя педагогическая нагрузка педагогов образовательного учреждения - доля педагогов в ОУ, имеющих дополнительную нагрузку (классное руководство, руководство методобъединением, наставничество и др.) - доля ОУ, имеющих ставки освобожденных специалистов (педагог, дополнительного образования, группы продленного дня, социального работника и др.)
---	---

4. Результаты проведения мониторинга эффективности руководителей образовательных учреждений Санкт-Петербурга в 2020 году

4.1. Первое направление проведения мониторинга по критерию «Учет административно-управленческих работников, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки». Мониторинг по данному критерию позволил оценить степень качества профессиональной подготовки руководителей необходимого для обеспечения эффективного функционирования образовательной организации и ее развития в обеспечении положительной динамики качества образования. Совокупность показателей позволяют оценить уровень знаний, умений, навыков и компетенций выполнения трудовых функций руководителя в соответствии с требованиями действующего приказа Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 26 августа 2010 года № 761н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования» и требованиями проекта Профессионального стандарта 2020 года «Руководитель образовательной организации». Методикой оценки и подтверждения уровня знаний, умений, навыков и компетенции, характеризующих подготовленность специалиста к выполнению профессиональной деятельности руководителя общеобразовательной организации выступают анализ структуры и результатов повышения квалификации действующих руководителей, результаты прохождения процедуры добровольной независимой оценки профессиональных компетенций и результаты выполнения формализованных заданий управленческой направленности в

ходе процедур аттестации на соответствие занимаемой должности, отбора для включения в кадровый резерв, подтвержденный актом, протоколом испытания.

4.1.1. Региональной целью проведения данного направления мониторинга выступает совершенствование системы профессиональной переподготовки, повышения квалификации и развития профессионального мастерства руководителей общеобразовательных организаций Санкт-Петербурга.

4.1.2. Реализация данного направления мониторинга осуществлялась по следующим региональным показателям:

- количество работников, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки.
- качество выполнения формализованных заданий (компьютерного тестирования) управленческой направленности в ходе процедур аттестации на соответствие должности руководитель.
- объем часов повышения квалификации руководителя ОУ за последние 3 года.
- количество руководящих работников, прошедших повышение квалификации в формате стажировки.
- участие руководящих работников ОУ в конкурсах профессионального мастерства
- участие руководящих работников ОУ в сетевых и экспертных сообществах.
- количество руководящих работников ОУ, ведущих инновационную деятельность.
- количество руководящих работников, прошедших добровольную диагностику профессиональных компетенций.

4.1.3. Информация по региональным показателям мониторинга:

Среди руководящих работников образовательных организаций Санкт-Петербурга – в 2020 году 100% специалистов имеют высшее образование, необходимую профессиональную переподготовку и опыт управленческой деятельности, отвечающие требованиям Приказа Минздравсоцразвития РФ от 26.08. 2010 №761н (ред. от 31. 05.2011) «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования»».

По итогам выполнения формализованных заданий (компьютерного тестирования) управленческой направленности в ходе процедур аттестации руководящие работники показали следующие результаты:

Модуль тестирования	Доля руководителей, не допустивших ошибок	Доля руководителей, допустивших ошибки	Доля руководителей, не прошедших аттестацию
Блок «Законодательство»	92	8	0
Блок «Педагогика и психология, основы физиологии и гигиены»	88	12	0
Блок «Организация образовательной деятельности»	94	6	0
Блок «Управление образовательным учреждением, организационно-правовые документы, регламентирующие деятельность образовательного учреждения»	96	4	0
Блок «ИКТ-компетентность»	98	2	0

В 2020 году повышение квалификации прошли 67% руководителей. Среднее количество часов затраченных руководителями на повышение квалификации в 2020 году составило 56 часов.

Количество руководящих работников, прошедших повышение квалификации в формате стажировки, в 2020 году составило 37 специалистов (5% от общего числа специалистов).

В 2020 году число руководящих работников, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства, составило - 42 специалиста:

- среди них победитель конкурса педагогических достижений -1,
- лауреаты - 2,
- дипломанты – 3,
- присуждение премии Правительства Санкт-Петербурга «Лучший руководитель» - 7.

Число руководящих работников ОУ, работающих в сетевых и экспертных сообществах в 2020 году: аттестационные комиссии - 64, эксперт конкурса Лучший руководитель - 17, участники жюри Учитель года, Уроки Победы, премии Правительства Санкт-Петербурга и др. – 42.

Количество руководящих работников, под руководством которых ОУ ведут инновационную деятельность в 2020 году в статусе РИП и ФИП – 87 специалистов.

Количество руководящих работников, прошедших добровольную диагностику профессиональных компетенций в 2020 году составило 18 специалистов.

4.1.4. Анализ результатов мониторинга

Результаты мониторинга подтвердили высокий уровень профессиональной компетентности руководящих работников системы образования Санкт-Петербурга. Вместе с тем выявлен недостаточно высокий уровень активности руководящих работников по развитию своего профессионального мастерства. При этом данное состояние обусловлено наличием таких профессиональных дефицитов как размытость личностных целей профессионального развития, отсутствие планирования роста профессионального мастерства и неразвитость рефлексии результатов объективной оценки профессиональной компетентности руководящих работников.

4.1.5. Адресные рекомендации по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений Санкт-Петербурга в 2021 году.

Для устранения выявленных профессиональных дефицитов руководящих работников в 2021 году рекомендуется:

- разработка и введение индивидуальных карт развития профессионального мастерства руководящих работников, которые позволят повысить эффективность их самообразования;
- утвердить комплекс стажировочных площадок на базе общеобразовательных учреждений для организации стажировок руководящих работников по устранению выявленных у них профессиональных дефицитов;
- обеспечить более широкое прохождение добровольной диагностики профессиональных компетенций руководящих работников.

4.2. По состоянию на 30 апреля 2021 года осуществлен анализ по критерию «Обеспечение образовательных учреждений квалифицированными кадрами».

4.3. Третье направление проведения мониторинга по критерию «Организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами». Мониторинг по данному критерию позволяет оценить степень качества профессиональной подготовки и наличие возможных профессиональных дефицитов руководителей необходимого для обеспечения доступности качества образования обучающимся с ОВЗ и детьми-инвалидами. В современном российском обществе образование учащихся с ОВЗ и детей-инвалидов проходит под девизом «От равных прав к равным возможностям», что соответствует приоритетам государственной политики максимально интегрировать людей с нарушениями здоровья в общество, предоставить им равные возможности участия в политической, культурной, спортивной жизни, создать условия для максимально возможной независимой жизни. Образовательная инклюзия максимально отвечает идеологии, которая исключает любые формы дискриминации лиц с ОВЗ и утверждает равное отношение ко всем людям, но создаёт при этом необходимые условия для лиц, имеющих особые образовательные потребности. Совместное (инклюзивное) образование является для обучающихся с ОВЗ наилучшей формой установления оптимальных интеракций с окружающими людьми, так как совместное обучение позволяет улучшить качественную сторону ежедневных коммуникативных актов. Именно это направление признано одним из главных в российской образовательной политике на всех ступенях образовательного процесса.

Совокупность показателей по данному критерию позволяют оценить уровень компетентности руководителей при построении необходимой адаптированной образовательной среды и оказании поддерживающих услуг в общеобразовательной организации для обучения учащихся с ОВЗ и детей-инвалидов. Методикой оценки и подтверждения уровня знаний, умений, навыков и компетенции, характеризующих подготовленность руководителя по данному направлению выступают анализ созданных условий, необходимых для успеха образовательной инклюзии, отраженных в понятии «безбарьерная среда». Инклюзивная безбарьерная образовательная среда общеобразовательной организации – это система условий, в которой учащиеся с ОВЗ и дети-инвалиды могут беспрепятственно передвигаться, обучаться, получать необходимую информацию, общаться со сверстниками, участвовать в различных формах общественной жизни, получать качественное образование.

4.3.1. Региональной целью проведения данного направления мониторинга выступает непрерывное развитие профессионального мастерства руководителей общеобразовательных организаций Санкт-

Петербурга в сфере устранения возможных «барьеров» на пути реализации инклюзивного образования». Выделяется несколько групп основных барьеров, которые необходимо преодолеть для создания доступного и комфортного образования для обучающихся с ОВЗ, детей-инвалидов:

- архитектурные;
- организационно-правовые;
- финансовые;
- когнитивные;
- информационные;
- технические и технологические;
- социально-психологические и др.

4.3.2. Для проведения мониторинга по критерию «Организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами» использовались следующие региональные показатели:

- доля общеобразовательных организаций, работающих с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами;
- доля общеобразовательных организаций, реализующих адаптированные основные образовательные программы;
- доля общеобразовательных организаций, имеющих специализированное оборудование для обучения детей с ОВЗ;
- доля общеобразовательных организаций, привлекающих родителей к образовательному процессу с детьми с ОВЗ.

4.3.3. Информация по региональным показателям мониторинга.

По показателю «Доля общеобразовательных организаций, работающих с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами» доля таких организаций в системе образования Санкт-Петербурга достигает 70%. В общеобразовательных организациях количество детей-инвалидов колеблется от 1 до 7, количество детей с ОВЗ может достигать 9 обучающихся. Эти цифры показывают, что инклюзивное образование является нормой для большинства общеобразовательных организаций Санкт-Петербурга, в общеобразовательных организациях Санкт-Петербурга есть позитивный опыт организации обучения детей с ОВЗ и детей-инвалидов, а большинство общеобразовательных организаций готовы к созданию «безбарьерной среды».

По показателю «Доля общеобразовательных организаций, реализующих адаптированные основные образовательные программы» получены следующие результаты. Из общего числа общеобразовательных организаций Санкт-Петербурга, обучающихся детей с ОВЗ и детей-инвалидов, 23,5% общеобразовательных организаций реализуют адаптированные

образовательные программы. В целом только 16% общеобразовательных организаций Санкт-Петербурга имеют опыт реализации адаптированных образовательных программ, в это число входят общеобразовательные организации, реализующие только адаптированные образовательные программы и общеобразовательные организации, разработавшие адаптированные образовательные программы для детей с подтвержденным диагнозом. Данные цифры свидетельствуют о позитивной динамике готовности общеобразовательных организаций Санкт-Петербурга продолжать создание «безбарьерной среды» для детей с ОВЗ и детей – инвалидов.

По показателю «Доля общеобразовательных организаций, имеющих специализированное оборудование для обучения детей с ОВЗ» получены следующие результаты:

- 100% общеобразовательных организаций Санкт-Петербурга, реализующих только адаптированные образовательные программы, оснащены необходимым специальным оборудованием для обучения детей с ОВЗ, создана полноценная доступная среда для детей-инвалидов;

- в 100% общеобразовательных организаций, разработавших адаптированные образовательные программы, установлено и эффективно используется специальное оборудование для обучения детей с ОВЗ. Таким образом, можно установить прямую зависимость между наличием адаптированной образовательной программы и использованием для ее реализации специализированного оборудования;

- 60% образовательных организаций, обучающих детей с ОВЗ и детей-инвалидов, частично оснащены специализированным оборудованием, которое используется педагогами школы, и создали доступную среду для детей-инвалидов.

По показателю «Доля общеобразовательных организаций, привлекающих родителей к образовательному процессу с детьми с ОВЗ» получены следующие результаты:

- в 100% общеобразовательных организаций, обучающих детей с ОВЗ и детей-инвалидов, используются различные формы взаимодействия с родителями с целью их вовлечения в образовательный процесс. Как правило, родители детей с ОВЗ представляют наиболее активную группу родителей, заинтересованных в обеспечении школой качественного образования. Без создания специальной системы сотрудничества с этой группой родителей администрация школы и педагоги могут получить большое число конфликтов на почве профессионального и межличностного недопонимания друг друга. Поэтому в 30% общеобразовательных организации данная группа

родителей представлена в органах государственно-общественного управления образованием. Родители детей с ОВЗ объединены в группы общественного контроля за условиями обеспечения качества образования, предлагают свои проекты по развитию «безбарьерной среды» школы и привлекают социальных партнеров.

В 40% общеобразовательных организаций созданы условия для участия родителей в образовательном процессе для поддержки ребенка в учебной деятельности. Родители выступают «помощниками» учителя в обеспечении мобильности ребенка, поддержки его саморегуляции поведения и построения конструктивного диалога с учителем и одноклассниками.

В 90% общеобразовательных организаций привлечение родителей в образовательный процесс обеспечено посредством регулярной работы родительского университета и сайта поддержки родителей детей с ОВЗ.

4.3.4. Анализ результатов мониторинга.

Результаты мониторинга позволяют утверждать, что гуманистические идеи инклюзивного образования стали частью профессиональной культуры большинства общеобразовательных организаций Санкт-Петербурга. Готовность к работе с детьми с ОВЗ и детьми – инвалидами проявляют свыше 70 % общеобразовательных организаций. Эта готовность поддерживается целенаправленным обеспечением общеобразовательных организаций специализированным оборудованием для работы с детьми с ОВЗ и конструктивным сотрудничеством с родителями этих детей по их вовлечению в образовательный процесс. Вместе с тем выявлена проблема необходимости целенаправленного повышения уровня профессиональной компетентности педагогов в работе с детьми с ОВЗ, что отражается в необходимости разработки адаптированных образовательных программ. Решение этой проблемы возможно в процессе устранения таких профессиональных дефицитов руководителя общеобразовательной организации, как:

- отсутствие в программе развития общеобразовательной организации стратегического анализа готовности работы школы с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами;
- отсутствие в системе корпоративного обучения педагогов тем, связанных с организацией обучения детей с ОВЗ и детей-инвалидов;
- неготовность руководителя делегировать полномочия в разработке адаптированных образовательных программ специально созданным группам специалистов, объединяющим педагогов и родителей.

4.3.5. Адресные рекомендации по повышению эффективности руководителей общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга в 2021 году.

Для устранения выявленных профессиональных дефицитов руководящих работников в 2021 году рекомендуется:

- включение в структуру программы развития общеобразовательной организации раздела развития доступности образовательной среды с проведением анализа потребностей социального окружения в обучении детей с ОВЗ и детей-инвалидов, разработкой программы опережающего повышения квалификации педагогов в работе с детьми с ОВЗ;

- утвердить комплекс стажировочных площадок на базе общеобразовательных учреждений, реализующих адаптированные образовательные программы;

- в корпоративном обучении педагогов школы выделить направление проектирования адаптированной образовательной программы обучения детей с ОВЗ и детей-инвалидов.

4.5. Пятое направление проведения мониторинга по критерию «Формирование резерва управленческих кадров». Кадровый резерв – это группа сотрудников (специалистов, руководителей), которые потенциально способны к руководящей деятельности, отвечают требованиям, предъявляемым должностью, прошли отбор и квалификационную подготовку, но еще не назначены на должность. Создание кадрового резерва является инструментом эффективной управленческой политики. Основная цель создания кадрового резерва - обеспечение организаций системы образования квалифицированными специалистами. Создание кадрового резерва решает следующие задачи:

- развитие управленческого потенциала педагогических работников;
- оперативная замена руководителя;
- обеспечение незакрытых вакансий на должность руководителя;
- создание ситуации конкурса и мотивации для профессионального роста руководителей;

- обеспечение преемственности управленческой культуры в системе образования;

- повышение эффективности и результативности работы образовательной организации.

Мониторинг по данному критерию позволяет оценить степень качества профессиональной подготовки и наличие возможных профессиональных дефицитов руководителей в создании и обеспечении роста

профессионального мастерства резерва руководящих кадров. На практике выделяют следующие принципы работы с кадровым резервом.

Принцип гласности. Информация о замещаемых должностях и предполагаемых позициях для работников, состоящих в кадровый резерв и для потенциальных кандидатов должна быть открытой.

Принцип конкуренции. Конкуренция является одним из основополагающих принципов формирования кадрового резерва. Согласно этому принципу должно быть наличие как минимум двух, а лучше трех кандидатов на одну руководящую позицию.

Принцип активности. Согласно этому принципу для успешного и эффективного формирования кадрового резерва все заинтересованные и задействованные в этом процессе сотрудники должны проявлять инициативу и быть активными.

Совокупность показателей по данному критерию позволяют оценить уровень компетентности руководителей при построении модели «карьерного роста» педагогических работников для опережающего обеспечения образовательной организации профессиональными управленческими кадрами. Методикой оценки и подтверждения уровня знаний, умений, навыков и компетенции, характеризующих подготовленность руководителя по данному направлению выступают анализ созданных условий, необходимых для успешного отбора, подготовки и поддержки будущих руководителей образовательных организаций, оценка профессиональной готовности руководителя по составлению прогноза предполагаемых изменений в организационной структуре и штатном расписании образовательной организации, формированию кадрового резерва в соответствии с потребностью в замещении вакантных должностей на период от 1 до 3 лет.

4.5.1. Региональной целью проведения данного направления мониторинга выступает непрерывное развитие профессионального мастерства руководителей общеобразовательных организаций Санкт-Петербурга в сфере формирования, обучения и трудоустройства резерва руководящих кадров по следующим этапам.

1) Формирование резерва руководящих кадров. Выдвижение кандидатов на основании критериев и принципов формирования (возможно также самовыдвижение). Психолого-педагогическая оценка потенциальных возможностей кандидатов для резерва (лидерских качеств, психологических, индивидуальных особенностей, уровня мотивации и профессиональных качеств).

2) Развитие необходимых качеств у специалистов из резерва руководящих кадров, получение знаний, умений и навыков, необходимых для выполнения трудовых функций, практического опыта применения своих знаний, умений, навыков в реальных условиях.

4.5.2. Для проведения мониторинга по критерию «Формирование резерва управленческих кадров» использовались следующие региональные показатели:

- доля педагогических работников ОУ, входящих в резерв руководящих кадров;
- наличие у слушателей из резерва руководящих кадров индивидуального плана профессиональной подготовки;
- привлечение педагогических работников в управление реализацией внутришкольных проектов (делегирование управленческих полномочий);
- организация стажировки на базе ОУ для резерва руководящих кадров.

4.5.3. Информация по региональным показателям мониторинга.

По показателю «Доля педагогических работников образовательных учреждений, входящих в резерв руководящих кадров» получены данные от 1,8 до 2 % педагогических работников от общего числа педагогов и от 8 до 12 % от числа представителей администраций образовательных организаций в системе образования Санкт-Петербурга. Наиболее объемную долю в резерве руководящих кадров (65%) занимают кандидаты на должность руководителя общеобразовательной организации, за ними следуют с долей 30% кандидаты на должность руководителя дошкольной образовательной организации и 5% занимают кандидаты на должность руководителя учреждений дополнительного образования. Лидерами по объемам подготовки кадрового резерва выступают системы образования Адмиралтейского, Калининского и Центрального районов Санкт-Петербурга. Эти результаты свидетельствуют, что преемственность в управлении является нормой для большинства образовательных организаций Санкт-Петербурга. Доля резерва руководящих кадров является необходимой и достаточной для стимулирования молодых педагогов к занятию должности руководителя и для подготовки необходимого кадрового резерва для ротации управленческих кадров.

По показателю «Наличие у слушателей из резерва руководящих кадров индивидуального плана профессиональной подготовки» получены следующие результаты. Из общего числа представителей резерва руководящих кадров только 25% имеют индивидуальный план профессиональной подготовки к определенной должности в штатном расписании образовательной организации. Эта программа утверждена действующим руководителем образовательной организации, который

обеспечивает для слушателя необходимые условия стажировки на базе своего учреждения. Для остальных представителей резерва руководящих кадров проводится общая программа подготовки к руководству образовательной организацией. Данные цифры свидетельствуют о целенаправленном характере подготовки будущих руководителей образовательных организаций при этом с широким «лагом» их потенциальных возможностей трудоустройства.

По показателю «Привлечение педагогических работников в управление реализацией внутришкольных проектов (делегирование управленческих полномочий)» получены следующие результаты:

- 90% слушателей резерва руководящих кадров ответили, что их опыт их участия в управлении реализацией внутришкольных проектов стало одним из важнейших условий прохождения в резерв;

- однако только 20% слушателей резерва руководящих кадров подтвердили, что практика их участия в управлении реализацией внутришкольных проектов является типовой технологией формирования их управленческой компетентности.

Действующие руководители общеобразовательных организаций не всегда готовы предоставить им такую форму управленческой практики. Таким образом, можно установить прямую зависимость между опытом участия педагогических работников в реализации внутришкольных проектов и их выдвижением в резерв руководящих кадров, однако действующие руководители не рассматривают эту форму делегирования полномочий как эффективную практику управленческой деятельности в подготовке кадрового резерва.

По показателю «Организация стажировки на базе образовательных учреждений для резерва руководящих кадров» получены следующие результаты:

- 80% районных систем образования Санкт-Петербурга работают с резервом руководящих кадров по специально разработанным программам, частью которых является обучение кадрового в формате стажировок на базе образовательных учреждений. Остальные 20% также организуют формат стажировок, но в более «свободном» режиме без программы;

- доля образовательных организаций, на базе которых проводятся стажировки резерва руководящих кадров составляет 10-12% в разных районах Санкт-Петербурга. Состав образовательных организаций и программы стажировок постоянно обновляются в соответствии с требованиями к управленческой деятельности и потребностями районных систем образования.

4.5.4. Анализ результатов мониторинга.

Результаты мониторинга позволяют утверждать, что в целом в системе образования Санкт-Петербурга сложилась эффективная система подготовки резерва руководящих кадров. Действующие руководители образовательных организаций понимают цели системы подготовки кадрового резерва, формируют резерв руководящих кадров из числа наиболее подготовленных, профессиональных педагогических работников. В рамках программ подготовки кадрового резерва руководители готовы реализовывать программы стажировки на базе своих образовательных организаций. Вместе с тем выявлена проблема целенаправленной подготовки резерва руководящих кадров к занятию конкретных должностей в системе управления образовательными организациями. Это предполагает опережающий мониторинг работы специалистов (возраст, здоровье, профессионализм, профессиональное выгорание, семейные обстоятельства и др.) и разработку индивидуальных маршрутов подготовки специалиста к занятию конкретной должности. Одновременно эта позиция руководителя отражает его готовность к организации специальных практик подготовки специалиста в формате управления внутришкольными проектами.

4.5.5. Адресные рекомендации по повышению эффективности руководителей общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга в 2021 году. Для устранения выявленных профессиональных дефицитов руководящих работников в 2021 году рекомендуется:

- включение в содержание годового плана работы общеобразовательной организации раздела формирование и поддержка резерва руководящих кадров, включающего в себя привлечение молодых педагогических кадров к реализации внутришкольных проектов с целью мониторинга их личностных качеств и формирования управленческих компетенций;
- провести повышение квалификации школьных команд с целью подготовки резерва руководящих кадров для конкретных задач развития общеобразовательных организаций;
- провести мониторинг профессиональных практик управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций с последующей подготовкой программы стажировок для резерва руководящих кадров на базе их общеобразовательных учреждений.

5. Обеспечение общеобразовательных учреждений квалифицированными кадрами

5.1. Количество педагогических работников, имеющих квалификационные категории (приведены данные образовательных учреждений, имеющих долевого показателя ниже среднего по району)

№ п/п	Район\ОУ	Без категории	Первая категория	Высшая категория	Общая численность	Доля педагогов, имеющих категории	Адресные рекомендации
1.	Адмиралтейский	319	350	503	1172	73	
2.	ГБОУ №231	15	1	14	30	50	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
3.	ГБОУ Лицей №281	15	15	15	45	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
4.	ГБОУ прогимназия "Радуга" №624	7	4	10	21	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
5.	ГБОУ СОШ №225	19	8	13	40	53	Обеспечить результативное управление профессиональным

							развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
6.	ГБОУ СОШ №232	12	9	18	39	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
7.	ГБОУ СОШ №235	22	15	20	57	62	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
8.	ГБОУ СОШ №241	19	14	6	39	51	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
9.	ГБОУ СОШ №243	12	3	7	22	45	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов

							профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
10.	ГБОУ СОШ №245	13	5	5	23	44	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
11.	ГБОУ СОШ №259	5	6	4	15	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
12.	ГБОУ СОШ №280	11	5	7	23	52	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
13.	ГБОУ СОШ №287	9	10	5	24	62	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

14.	ГБОУ СОШ №317	7	7	4	18	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
15.	ГБОУ ЦО №195	10	8	9	27	63	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
16.	ГБОУ школа №5	21	18	8	47	55	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
17.	ГБС(К) ОУ инт №2	8	6	14	28	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
18.	Василеостровский	382	441	417	1240	69	
19.	ГБОУ гимназия №642	50	59	39	148	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и

							повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
20.	ГБОУ СОШ №12	24	22	14	60	60	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
21.	ГБОУ СОШ №16	19	25	14	58	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
22.	ГБОУ СОШ №18	13	8	16	37	65	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
23.	ГБОУ СОШ №2	12	16	6	34	65	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
24.	ГБОУ СОШ №21	17	7	11	35	51	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития

							работников, стимулирование трудовой активности педагогов
25.	ГБОУ СОШ №29	18	11	16	45	60	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
26.	ГБОУ СОШ №31	16	14	20	50	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
27.	ГБОУ СОШ №35	13	8	14	35	63	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
28.	ГБОУ СОШ №4	27	13	22	62	56	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
29.	ГБОУ СОШ №5	21	12	13	46	54	Обеспечить результативное

							управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
30.	ГБСОУ №4	13	3	17	33	60	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
31.	Выборгский	786	1061	1210	3057	74	
32.	ГБОУ гимназия №114	17	6	33	56	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
33.	ГБОУ прогимназия №130	3	1	7	11	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
34.	ГБОУ СОШ №060	16	17	12	45	64	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
35.	ГБОУ СОШ №062	13	26	10	49	73	Обеспечить создание условий для

							профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
36.	ГБОУ СОШ №090	15	26	10	51	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
37.	ГБОУ СОШ №097	9	15	9	33	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
38.	ГБОУ СОШ №102	11	15	14	40	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
39.	ГБОУ СОШ №104	17	21	14	52	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
40.	ГБОУ СОШ №110	51	23	13	87	41	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

41.	ГБОУ СОШ №112	17	15	8	40	57	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
42.	ГБОУ СОШ №453	18	24	4	46	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
43.	ГБОУ СОШ №463	16	17	19	52	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
44.	ГБОУ СОШ №468	13	20	13	46	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
45.	ГБОУ СОШ №469	24	18	36	78	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
46.	ГБОУ СОШ №472	5	12	1	18	72	Обеспечить создание условий для

							профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
47.	ГБОУ СОШ №474	17	3	3	23	26	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
48.	ГБОУ СОШ №475	18	17	9	44	59	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
49.	ГБОУ СОШ №482	46	52	21	119	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
50.	ГБОУ СОШ №483	15	16	15	46	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих

							квалификационных категорий
51.	ГБОУ СОШ №494	18	22	16	56	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
52.	ГБОУ СОШ №517	10	12	12	34	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
53.	ГБОУ СОШ №518	28	5	13	46	39	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
54.	ГБОУ СОШ №559	14	17	13	44	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
55.	ГБОУ школа №487	41	42	32	115	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

56.	ГБОУ школа-интернат №001	16	5	20	41	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
57.	ГБОУ школа-интернат №033	20	14	23	57	65	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
58.	Калининский	679	1057	968	2704	75	
59.	ГБОУ гимназия №148	19	11	32	62	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
60.	ГБОУ Гимназия №63	19	17	21	57	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
61.	ГБОУ ОШ №220	16	2	1	19	16	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

62.	ГБОУ СОШ №100	27	28	21	76	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
63.	ГБОУ СОШ №111	15	13	24	52	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
64.	ГБОУ СОШ №128	13	19	5	37	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
65.	ГБОУ СОШ №139	13	10	16	39	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
66.	ГБОУ СОШ №146	20	9	4	33	39	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития

							работников, стимулирование трудовой активности педагогов
67.	ГБОУ СОШ №172	13	14	14	41	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
68.	ГБОУ СОШ №175	14	25	11	50	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
69.	ГБОУ СОШ №184	23	20	16	59	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
70.	ГБОУ СОШ №186	9	15	8	32	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
71.	ГБОУ СОШ №514	26	5	5	36	28	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой

							активности педагогов
72.	ГБОУ СОШ №619	70	27	31	128	45	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
73.	ГБОУ СОШ №68	19	19	11	49	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
74.	ГБОУ СОШ №692	19	18	11	48	60	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
75.	ГБОУ СОШ №71	15	20	15	50	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
76.	ГБОУ СОШ №89	21	19	31	71	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и

							повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
77.	ГБОУ ЦО №633	19	5	4	28	32	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
78.	ГБОУ школа-интернат №9	20	17	30	67	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
79.	Кировский	570	828	786	2184	74	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
80.	ГБОУ гимназия №261	22	14	45	81	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
81.	ГБОУ лицей №244	14	11	25	50	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
82.	ГБОУ лицей №378	19	18	22	59	68	Обеспечить создание условий для

							профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
83.	ГБОУ СОШ №221	21	13	7	41	49	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
84.	ГБОУ СОШ №223	12	24	7	43	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
85.	ГБОУ СОШ №240	13	19	4	36	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
86.	ГБОУ СОШ №250		17	19	36	100	Абсолютный результат
87.	ГБОУ СОШ №251	17	14	1	32	47	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития

							работников, стимулирование трудовой активности педагогов
88.	ГБОУ СОШ №264	22	27	14	63	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
89.	ГБОУ СОШ №269	12	9	12	33	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
90.	ГБОУ СОШ №277	48	39	26	113	57	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
91.	ГБОУ СОШ №283	15	21	16	52	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
92.	ГБОУ СОШ №379	9	8	1	18	50	Обеспечить результативное

							управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
93.	ГБОУ СОШ №386	14	10	6	30	53	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
94.	ГБОУ СОШ №388	13	8	5	26	50	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
95.	ГБОУ СОШ №392	23	13	7	43	46	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
96.	ГБОУ СОШ №481	15	9	14	38	60	Обеспечить результативное

							управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
97.	ГБОУ СОШ №493	9	14	7	30	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
98.	ГБОУ СОШ №501	19	33	15	67	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
99.	ГБОУ СОШ №503	12	11	12	35	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
100.	ГБОУ СОШ №551	18	15	14	47	62	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
101.	ГБОУ СОШ №608	12	12	12	36	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и

							повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
102.	ГБОУ СОШ №654	10	9	9	28	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
103.	ГБОУ СОШ №658	22	6	5	33	33	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
104.	ГБОУ ЦО №162	11	14	7	32	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
105.	Колпинский	296	455	470	1221	76	
106.	ГБОУ лицей №273	11	8	21	40	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
107.	ГБОУ НОШ №453	6	10	4	20	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и

							повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
108.	ГБОУ ООШ №452	7	5	8	20	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
109.	ГБОУ ООШ №465	2	2	2	6	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
110.	ГБОУ СОШ №400	9	8	3	20	55	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
111.	ГБОУ СОШ №451	11	18	12	41	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
112.	ГБОУ СОШ №454	23	26	10	59	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за

							разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
113.	ГБОУ СОШ №456	31	14	26	71	56	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
114.	ГБОУ СОШ №467	17	15	16	48	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
115.	ГБОУ СОШ №520	15	16	8	39	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
116.	ГБОУ СОШ №523	14	18	10	42	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности

							педагогов, не имеющих квалификационных категорий
117.	ГБОУ СОШ №588	20	34	18	72	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
118.	ГБОУ СОШ №589	24	30	13	67	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
119.	ГБОУ СОШ №621	17	20	13	50	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
120.	ГБОУ ЦО №170	7	12	7	26	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
121.	Красногвардейский	594	924	741	2259	74	
122.	ГБОУ №3	14	13	21	48	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
123.	ГБОУ гимназия	29	16	15	60	52	Обеспечить результативное

	№196						управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
124.	ГБОУ гимназия №405	24	3	28	55	56	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
125.	ГБОУ СОШ №125	13	11	7	31	58	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
126.	ГБОУ СОШ №127	14	17	20	51	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
127.	ГБОУ СОШ №133	11	16	10	37	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих

							квалификационных категорий
128.	ГБОУ СОШ №140	7	6	8	21	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
129.	ГБОУ СОШ №147	45	54	33	132	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
130.	ГБОУ СОШ №151	16	16	13	45	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
131.	ГБОУ СОШ №182	12	19	12	43	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
132.	ГБОУ СОШ №490	13	22	6	41	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
133.	ГБОУ СОШ №521	14	18	16	48	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности

							педагогов, не имеющих квалификационных категорий
134.	ГБОУ СОШ №531	12	17	15	44	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
135.	ГБОУ СОШ №532	11	18	4	33	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
136.	ГБОУ СОШ №562	13	27	7	47	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
137.	ГБОУ школа-инт. №1	56	18	31	105	47	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
138.	ГБОУ школа-интернат №6	19	18	17	54	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой

							активности педагогов
139.	ГБС(к)ОУ школа №499	24	25	15	64	62	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
140.	Красносельский	653	1249	1083	2985	78	
141.	ГБОУ НШ-ДС №678	2	3	2	7	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
142.	ГБОУ СОШ №219	34	22	28	84	59	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
143.	ГБОУ СОШ №247	21	23	18	62	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
144.	ГБОУ СОШ №275	13	5	4	22	41	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за

							разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
145.	ГБОУ СОШ №285	27	10	22	59	54	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
146.	ГБОУ СОШ №290	12	14	3	29	59	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
147.	ГБОУ СОШ №352	13	24	19	56	77	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
148.	ГБОУ СОШ №382	21	24	23	68	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности

							педагогов, не имеющих квалификационных категорий
149.	ГБОУ СОШ №385	54	45	30	129	58	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
150.	ГБОУ СОШ №391	27	22	20	69	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
151.	ГБОУ СОШ №509	26	38	25	89	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
152.	ГБОУ СОШ №54	24	36	15	75	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий

153.	ГБОУ СОШ №547	43	25	27	95	55	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
154.	ГБОУ ЦО №167	12	17	4	33	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
155.	ГБОУ школа №131	35	52	60	147	76	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
156.	ГБОУ школа №7	30	35	43	108	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
157.	Кронштадтский	52	107	119	278	81	

158.	ГБОУ СОШ №418	11	25	8	44	75	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
159.	ГБОУ СОШ №425	17	20	32	69	75	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
160.	ГБОУ СОШ №427	8	17	10	35	77	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
161.	Курортный	150	143	138	431	65	
162.	ГБОУ НОШ №437	5	5	1	11	54	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
163.	ГБОУ СОШ №435	14	17	8	39	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией

							индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
164.	ГБОУ СОШ №450	11	8	12	31	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
165.	ГБОУ СОШ №545	29	8	4	41	29	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
166.	ГБОУ школа №69	26	3	13	42	38	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

167.	Московский	478	582	764	1824	74	
168.	ГБОУ гимназия №524	32	18	40	90	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
169.	ГБОУ СОШ №1	12	9	13	34	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
170.	ГБОУ СОШ №351	27	14	14	55	51	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
171.	ГБОУ СОШ №353	12	3	3	18	33	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией

							индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
172.	ГБОУ СОШ №354	8	9	10	27	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
173.	ГБОУ СОШ №355	16	12	24	52	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
174.	ГБОУ СОШ №358	25	19	16	60	58	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
175.	ГБОУ СОШ №362	22	14	24	60	63	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой

							активности педагогов
176.	ГБОУ СОШ №485	13	10	15	38	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
177.	ГБОУ СОШ №495	18	8	6	32	44	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
178.	ГБОУ СОШ №496	10	13	9	32	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
179.	ГБОУ СОШ №508	13	14	20	47	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
180.	ГБОУ СОШ №525	28	19	38	85	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий

181.	ГБОУ СОШ №543	17	14	9	40	57	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
182.	ГБОУ СОШ №544	25	26	38	89	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
183.	ГБОУ СОШ №594	17	19	13	49	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
184.	Невский	756	1029	1290	3075	75	
185.	ГБОУ лицей №572	19	13	16	48	60	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

186.	ГБОУ НОШ №689	6	4	3	13	54	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
187.	ГБОУ С(К)ОШ №17	23	22	20	65	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
188.	ГБОУ СОШ №13	18	12	32	62	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
189.	ГБОУ СОШ №20	24	15	14	53	55	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
190.	ГБОУ СОШ №23	17	16	16	49	65	Обеспечить результативное

							управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
191.	ГБОУ СОШ №323	24	9	17	50	52	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
192.	ГБОУ СОШ №326	12	13	9	34	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
193.	ГБОУ СОШ №327	15	20	19	54	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий

194.	ГБОУ СОШ №333	17	23	14	54	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
195.	ГБОУ СОШ №334	15	14	15	44	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
196.	ГБОУ СОШ №336	11	13	7	31	64	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
197.	ГБОУ СОШ №338	18	11	6	35	49	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
198.	ГБОУ СОШ №350	19	9	11	39	51	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за

							разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
199.	ГБОУ СОШ №39	9	13	11	33	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
200.	ГБОУ СОШ №458	20	14	14	48	58	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
201.	ГБОУ СОШ №512	21	11	7	39	46	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
202.	ГБОУ СОШ №516	17	16	7	40	57	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией

							индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
203.	ГБОУ СОШ №527	14	13	7	34	59	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
204.	ГБОУ СОШ №557	15	20	14	49	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
205.	ГБОУ СОШ №593	13	10	18	41	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
206.	ГБОУ СОШ №693	14	19	7	40	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой

							активности педагогов
207.	ГБОУ СОШ №707	32	6	11	49	35	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
208.	ГБОУ Ш-И №18	13	14	8	35	63	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
209.	Петроградский	293	282	347	922	68	
210.	ГБОУ Гимназия №610	51	14	25	90	43	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
211.	ГБОУ Гимназия	16	13	17	46	65	Обеспечить результативное управление профессиональным

	№67						развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
212.	ГБОУ лицей №82	12	6	18	36	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
213.	ГБОУ НОШ №99	10	2	2	14	29	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
214.	ГБОУ СОШ №50	12	9	5	26	54	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
215.	ГБОУ СОШ №87	14	12	7	33	58	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за

							разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
216.	ГБОУ школа №3	22	1	16	39	44	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
217.	ГБОУ Школа №47	17	9	12	38	55	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
218.	Петродворцовый	230	285	363	878	74	
219.	ГБОУ СОШ № 319	12	13	17	42	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
220.	ГБОУ СОШ №412	21	9	16	46	54	Обеспечить результативное управление профессиональным

							развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
221.	ГБОУ СОШ №417	8	5	4	17	53	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
222.	ГБОУ СОШ №421	29	7	8	44	34	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
223.	ГБОУ СОШ №430	18	20	14	52	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой

							активности педагогов
224.	ГБОУ СОШ №436	17	5	13	35	51	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
225.	ГБОУ СОШ №529	16	12	12	40	60	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
226.	Приморский	831	1236	1254	3321	75	
227.	ГБОУ гимназия №631	26	23	35	84	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
228.	ГБОУ Лицей №40	14	20	20	54	74	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий

229.	ГБОУ Лицей №597	17	10	9	36	53	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
230.	ГБОУ СОШ №109	16	17	4	37	57	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
231.	ГБОУ СОШ №113	22	16	9	47	53	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
232.	ГБОУ СОШ №38	14	20	17	51	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий

233.	ГБОУ СОШ №438	10	11	2	23	56	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
234.	ГБОУ СОШ №440	10	9	5	24	58	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
235.	ГБОУ СОШ №48	14	11	23	48	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
236.	ГБОУ СОШ №555	21	29	19	69	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
237.	ГБОУ СОШ №573	17	11	11	39	56	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за

							разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
238.	ГБОУ СОШ №578	25	25	16	66	62	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
239.	ГБОУ СОШ №58	14	23	12	49	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
240.	ГБОУ СОШ №581	13	19	8	40	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
241.	ГБОУ СОШ №583	15	26	17	58	74	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий

242.	ГБОУ СОШ №596	13	15	14	42	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
243.	ГБОУ СОШ №600	20	16	9	45	55	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
244.	ГБОУ СОШ №601	33	11	13	57	42	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
245.	ГБОУ СОШ №617	20	23	19	62	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
246.	ГБОУ СОШ №618	20	21	17	58	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией

							индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
247.	ГБОУ СОШ №635	31	11	5	47	34	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
248.	ГБОУ СОШ №661	16	13	8	37	57	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
249.	ГБОУ СОШ №683	15	12	26	53	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
250.	ГБОУ школа №13	30	29	30	89	66	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих

							квалификационных категорий
251.	ГБОУ школа №657	32	62	26	120	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
252.	Пушкинский	486	684	628	1798	73	
253.	ГБОУ ООШ №460	17	20	3	40	57	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
254.	ГБОУ СКОШ-инт №16	60	38	24	122	51	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
255.	ГБОУ СОШ №257	26	8	9	43	39	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов

							профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
256.	ГБОУ СОШ №335	26	17	26	69	62	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
257.	ГБОУ СОШ №407	15	20	8	43	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
258.	ГБОУ СОШ №409	20	20	9	49	59	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
259.	ГБОУ СОШ №449	10	15	6	31	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и

							повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
260.	ГБОУ СОШ №462	13	2	2	17	23	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
261.	ГБОУ СОШ №477	27	10	13	50	46	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
262.	ГБОУ СОШ №552	27	23	10	60	55	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
263.	ГБОУ СОШ №638	17	15	6	38	55	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за

							разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
264.	ГБОУ СОШ №93	53	28	10	91	42	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
265.	Фрунзенский	598	697	1022	2317	74	
266.	ГБОУ Гимназия №227	15	20	15	50	70	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
267.	ГБОУ СОШ №201	12	12	19	43	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
268.	ГБОУ СОШ №202	17	13	5	35	51	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией

							индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
269.	ГБОУ СОШ №212	18	9	21	48	62	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
270.	ГБОУ СОШ №215	16	17	17	50	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
271.	ГБОУ СОШ №218	16	9	15	40	60	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
272.	ГБОУ СОШ №236	15	19	14	48	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий

273.	ГБОУ СОШ №296	17	11	20	48	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
274.	ГБОУ СОШ №298	11	18	11	40	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
275.	ГБОУ СОШ №310	25	9	13	47	47	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
276.	ГБОУ СОШ №312	16	18	15	49	67	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
277.	ГБОУ СОШ №313	23	15	16	54	57	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития

							работников, стимулирование трудовой активности педагогов
278.	ГБОУ СОШ №322	10	9	8	27	63	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
279.	ГБОУ СОШ №360	9	9	13	31	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
280.	ГБОУ СОШ №364	18	16	14	48	62	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
281.	ГБОУ СОШ №365	16	17	25	58	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
282.	ГБОУ СОШ №367	10	17	10	37	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и

							повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
283.	ГБОУ СОШ №444	10	14	8	32	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
284.	ГБОУ СОШ №448	12	7	25	44	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
285.	ГБОУ СОШ №492	22	13	5	40	45	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
286.	ГБОУ СОШ №553		18	29	47	100	
287.	ГБОУ СОШ №603	11	16	16	43	74	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
288.	ГБОУ СОШ №8	37	32	28	97	62	Обеспечить результативное управление профессиональным

							развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
289.	ГБСКОУ №37	20	15	29	64	69	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
290.	Центральный	382	520	624	1526	75	
291.	ГБОУ гимназия №157	15	13	25	53	72	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
292.	ГБОУ гимназия №166	18	22	22	62	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
293.	ГБОУ СОШ № 183	12	14	11	37	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
294.	ГБОУ СОШ № 636	10	11	18	39	74	Обеспечить создание условий для профессионального развития и

							повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
295.	ГБОУ СОШ №122	6	7	6	19	68	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
296.	ГБОУ СОШ №153	30	4	1	35	14	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
297.	ГБОУ СОШ №163	9	13	12	34	73	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
298.	ГБОУ СОШ №167	20	9	9	38	47	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

299.	ГБОУ СОШ №181	12	10	9	31	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
300.	ГБОУ СОШ №189	5	9	5	19	74	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
301.	ГБОУ СОШ №193	10	9	5	24	58	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
302.	ГБОУ СОШ №197	17	11	9	37	54	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

303.	ГБОУ СОШ №204	13	15	5	33	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
304.	ГБОУ СОШ №206	17	19	5	41	58	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
305.	ГБОУ СОШ №222	13	15	17	45	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
306.	ГБОУ СОШ №308	11	4	1	16	31	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

307.	ГБОУ СОШ №321	15	10	7	32	53	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
308.	ГБОУ ЦО №80	5	2	6	13	61	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
309.	Школы городского подчинения	146	179	329	654	78	
310.	ГБНОУ Аничков лицей	29	9	6	44	34	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
311.	ГБОУ "Балтийский берег"	6	8	7	21	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих

							квалификационных категорий
312.	ГБОУ "Президентский ФМЛ №239"	22	12	43	77	71	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
313.	ГБОУ ИТШ № 777	12	13	26	51	76	Обеспечить создание условий для профессионального развития и повышения трудовой активности педагогов, не имеющих квалификационных категорий
314.	ГБОУ СОШ №660	9	7	3	19	53	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов
315.	Специальная общеобразовательная школа №2 (открытого типа)	9	12	5	26	65	Обеспечить результативное управление профессиональным развитием педагогов через контроль за разработкой и реализацией индивидуальных планов профессионального развития работников, стимулирование трудовой активности педагогов

316.	Общий итог	8681	12109	13056	33846	74	
------	------------	------	-------	-------	-------	----	--

5.2. Показатель курсовой подготовки учителей за последние 3 года.

№ п/п	Район/ОУ	Сумма часов КПК с 01.04.2018, час.	Адресные рекомендации
1.	Адмиралтейский	8289 в среднем на одно ОУ 251	Низкий показатель по сравнению с другими районами Санкт-Петербурга
2.	ГБОУ "Центр "Динамика"	34	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
3.	ГБОУ СОШ №255	276	
4.	ГБОУ №231		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
5.	ГБОУ Гимназия №272	454	

6.	ГБОУ гимназия №278 имени Б.Б. Голицына	316	
7.	ГБОУ Лицей №281	276	
8.	ГБОУ НОШ №615	36	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
9.	ГБОУ прогимназия "Радуга" №624	292	
10.	ГБОУ СОШ №225	168	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
11.	ГБОУ СОШ №229	454	
12.	ГБОУ СОШ №232	214	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
13.	ГБОУ СОШ №234	112	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
14.	ГБОУ СОШ №235	605	
15.	ГБОУ СОШ №238	160	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
16.	ГБОУ СОШ №241	312	
17.	ГБОУ СОШ №243	260	

18.	ГБОУ СОШ №245	180	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
19.	ГБОУ СОШ №256	188	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
20.	ГБОУ СОШ №259	220	
21.	ГБОУ СОШ №260	222	
22.	ГБОУ СОШ №263	176	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
23.	ГБОУ СОШ №266	50	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
24.	ГБОУ СОШ №280	316	
25.	ГБОУ СОШ №287	100	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
26.	ГБОУ СОШ №288	312	
27.	ГБОУ СОШ №306	330	
28.	ГБОУ СОШ №307	284	
29.	ГБОУ СОШ №317	436	

30.	ГБОУ СОШ №564	432	
31.	ГБОУ ЦО №195	200	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
32.	ГБОУ школа №5	228	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
33.	ГБОУ школа №522	346	
34.	ГБС(К) ОУ инт №2	300	
35.	Василеостровский	6612 в среднем на одно ОУ 275	Низкий показатель по сравнению с другими районами Санкт-Петербурга
36.	ГБОУ гимназия №11	516	
37.	ГБОУ гимназия №24	356	
38.	ГБОУ гимназия №32	88	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
39.	ГБОУ гимназия №586	220	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

40.	ГБОУ гимназия №642	410	
41.	ГБОУ НШДС №36	258	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
42.	ГБОУ СОШ №10	18	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
43.	ГБОУ СОШ №12	840	
44.	ГБОУ СОШ №15	564	
45.	ГБОУ СОШ №16	150	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
46.	ГБОУ СОШ №17	512	
47.	ГБОУ СОШ №18	370	
48.	ГБОУ СОШ №19	320	
49.	ГБОУ СОШ №2	224	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
50.	ГБОУ СОШ №21	218	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
51.	ГБОУ СОШ №27	240	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

52.	ГБОУ СОШ №29	160	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
53.	ГБОУ СОШ №31	38	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
54.	ГБОУ СОШ №35	88	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
55.	ГБОУ СОШ №4	336	
56.	ГБОУ СОШ №5	168	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
57.	ГБОУ СОШ №6	158	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
58.	ГБОУ школа №755	60	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
59.	ГБСОУ №4	300	
60.	Выборгский	20505	
		в среднем на одно ОУ 347	
61.	ГБОУ гимназия №061	125	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

62.	ГБОУ гимназия №073	184	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
63.	ГБОУ гимназия №074	556	
64.	ГБОУ гимназия №092	512	
65.	ГБОУ гимназия №105	18	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
66.	ГБОУ гимназия №107	292	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
67.	ГБОУ гимназия №114	288	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
68.	ГБОУ гимназия №622	408	
69.	ГБОУ гимназия №652	576	
70.	ГБОУ лицей №101	226	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
71.	ГБОУ лицей №486	424	
72.	ГБОУ лицей №488	464	
73.	ГБОУ лицей №623	472	

74.	ГБОУ прогимназия №130	108	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
75.	ГБОУ прогимназия №677	288	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
76.	ГБОУ СОШ №060	520	
77.	ГБОУ СОШ №062	236	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
78.	ГБОУ СОШ №065	304	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
79.	ГБОУ СОШ №076	276	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
80.	ГБОУ СОШ №083	472	
81.	ГБОУ СОШ №090	380	
82.	ГБОУ СОШ №094	256	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
83.	ГБОУ СОШ №097	368	
84.	ГБОУ СОШ №102	124	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
85.	ГБОУ СОШ №103	232	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

86.	ГБОУ СОШ №104	292	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
87.	ГБОУ СОШ №110	236	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
88.	ГБОУ СОШ №112	260	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
89.	ГБОУ СОШ №115	392	
90.	ГБОУ СОШ №117	418	
91.	ГБОУ СОШ №118	16	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
92.	ГБОУ СОШ №120	304	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
93.	ГБОУ СОШ №123	624	
94.	ГБОУ СОШ №124	602	
95.	ГБОУ СОШ №135	240	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
96.	ГБОУ СОШ №453	708	
97.	ГБОУ СОШ №457	776	

98.	ГБОУ СОШ №463	472	
99.	ГБОУ СОШ №468	204	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
100.	ГБОУ СОШ №469	704	
101.	ГБОУ СОШ №471	296	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
102.	ГБОУ СОШ №472	416	
103.	ГБОУ СОШ №474	272	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
104.	ГБОУ СОШ №475	60	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
105.	ГБОУ СОШ №482	472	
106.	ГБОУ СОШ №483	308	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
107.	ГБОУ СОШ №494	292	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
108.	ГБОУ СОШ №517	384	
109.	ГБОУ СОШ №518	768	

110.	ГБОУ СОШ №534	432	
111.	ГБОУ СОШ №558	312	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
112.	ГБОУ СОШ №559	312	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
113.	ГБОУ СОШ №560	220	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
114.	ГБОУ СОШ №605	252	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
115.	ГБОУ школа №006	500	
116.	ГБОУ школа №487	204	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
117.	ГБОУ школа №584	180	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
118.	ГБОУ школа-интернат №001	144	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
119.	ГБОУ школа-интернат №033	324	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
120.	Калининский	18728	
		в среднем на одно ОУ	

		353	
121.	ГБОУ гимназия №148	548	
122.	ГБОУ Гимназия №159	228	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
123.	ГБОУ гимназия №192	444	
124.	ГБОУ Гимназия №63	156	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
125.	ГБОУ Лицей №126	124	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
126.	ГБОУ лицей №144	718	
127.	ГБОУ лицей №150	512	
128.	ГБОУ лицей №179	306	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
129.	ГБОУ лицей №470	72	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
130.	ГБОУ лицей №95	388	

131.	ГБОУ ОШ №220	216	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
132.	ГБОУ СОШ №100	256	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
133.	ГБОУ СОШ №111	399	
134.	ГБОУ СОШ №119	1614	
135.	ГБОУ СОШ №121	254	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
136.	ГБОУ СОШ №128	292	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
137.	ГБОУ СОШ №136	1189	
138.	ГБОУ СОШ №137	252	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
139.	ГБОУ СОШ №138	292	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
140.	ГБОУ СОШ №139	172	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
141.	ГБОУ СОШ №145	284	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
142.	ГБОУ СОШ №146	104	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

143.	ГБОУ СОШ №149	207	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
144.	ГБОУ СОШ №156	374	
145.	ГБОУ СОШ №158	148	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
146.	ГБОУ СОШ №172	340	
147.	ГБОУ СОШ №175	228	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
148.	ГБОУ СОШ №176	829	
149.	ГБОУ СОШ №184	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
150.	ГБОУ СОШ №186	204	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
151.	ГБОУ СОШ №473	392	
152.	ГБОУ СОШ №514	48	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
153.	ГБОУ СОШ №535	256	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

154.	ГБОУ СОШ №619	218	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
155.	ГБОУ СОШ №653	684	
156.	ГБОУ СОШ №68	729	
157.	ГБОУ СОШ №69	228	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
158.	ГБОУ СОШ №692	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
159.	ГБОУ СОШ №71	400	
160.	ГБОУ СОШ №72	356	
161.	ГБОУ СОШ №78	632	
162.	ГБОУ СОШ №79	728	
163.	ГБОУ СОШ №81	60	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
164.	ГБОУ СОШ №88	310	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

165.	ГБОУ СОШ №89	607	
166.	ГБОУ СОШ №96	164	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
167.	ГБОУ СОШ №98	72	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
168.	ГБОУ ЦО №633	36	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов.
169.	ГБОУ школа №10	140	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
170.	ГБОУ школа №46	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
171.	ГБОУ школа №561	479	
172.	ГБОУ Школа-интернат №28	364	
173.	ГБОУ школа-интернат №9	263	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
174.	Кировский	15813	
		в среднем на одно ОУ	

		336	
175.	ГБОУ Гимназия №248	526	
176.	ГБОУ гимназия №261	80	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
177.	ГБОУ Гимназия №284	360	
178.	ГБОУ гимназия №397	530	
179.	ГБОУ лицей №244	88	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
180.	ГБОУ лицей №378	376	
181.	ГБОУ лицей №384	100	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
182.	ГБОУ лицей №387	292	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
183.	ГБОУ лицей №389	408	
184.	ГБОУ лицей №393	344	

185.	ГБОУ СОШ №221	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
186.	ГБОУ СОШ №223	616	
187.	ГБОУ СОШ №240	260	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
188.	ГБОУ СОШ №249	486	
189.	ГБОУ СОШ №250	448	
190.	ГБОУ СОШ №251	413	
191.	ГБОУ СОШ №254	578	
192.	ГБОУ СОШ №264	108	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
193.	ГБОУ СОШ №269	550	
194.	ГБОУ СОШ №274	504	
195.	ГБОУ СОШ №277	454	

196.	ГБОУ СОШ №282	152	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
197.	ГБОУ СОШ №283	396	
198.	ГБОУ СОШ №377	444	
199.	ГБОУ СОШ №379	316	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
200.	ГБОУ СОШ №381	312	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
201.	ГБОУ СОШ №386	216	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
202.	ГБОУ СОШ №388	642	
203.	ГБОУ СОШ №392	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
204.	ГБОУ СОШ №481	836	
205.	ГБОУ СОШ №493	288	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
206.	ГБОУ СОШ №501	300	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
207.	ГБОУ СОШ №503	172	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

208.	ГБОУ СОШ №504	160	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
209.	ГБОУ СОШ №506	258	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
210.	ГБОУ СОШ №538	66	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
211.	ГБОУ СОШ №539	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
212.	ГБОУ СОШ №551	536	
213.	ГБОУ СОШ №585	244	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
214.	ГБОУ СОШ №608	504	
215.	ГБОУ СОШ №654	188	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
216.	ГБОУ СОШ №658	244	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
217.	ГБОУ ЦО №162	164	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
218.	ГБОУ школа № 480	108	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

219.	ГБОУ школа № 502	496	
220.	ГБОУ школа №565	252	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
221.	ГБОУ школа-интернат №2	586	
222.	Колпинский	7794 в среднем на одно ОУ 300	
223.	ГБОУ гимназия №402	168	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
224.	ГБОУ гимназия №446	478	
225.	ГБОУ лицей №273	436	
226.	ГБОУ НОШ №453	148	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
227.	ГБОУ ООШ №452	348	
228.	ГБОУ ООШ №465	432	

229.	ГБОУ СОШ №258	328	
230.	ГБОУ СОШ №400	182	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
231.	ГБОУ СОШ №401	502	
232.	ГБОУ СОШ №404	428	
233.	ГБОУ СОШ №420	360	
234.	ГБОУ СОШ №451	108	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
235.	ГБОУ СОШ №454	96	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
236.	ГБОУ СОШ №455	16	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
237.	ГБОУ СОШ №456	76	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
238.	ГБОУ СОШ №461	328	
239.	ГБОУ СОШ №467	248	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

240.	ГБОУ СОШ №476	140	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
241.	ГБОУ СОШ №520	448	
242.	ГБОУ СОШ №523	512	
243.	ГБОУ СОШ №588	436	
244.	ГБОУ СОШ №589	316	
245.	ГБОУ СОШ №621	472	
246.	ГБОУ ЦО №170	472	
247.	ГБОУ школа №432	148	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
248.	ГБОУ школа-инт №10	168	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
249.	Красногвардейский	15487	
		в среднем на одно ОУЗ 369	

250.	ГАОУ СОШ №577	368	
251.	ГБНОУ "Школа здоровья и индивидуального развития"	78	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
252.	ГБОУ №3	264	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
253.	ГБОУ №609		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
254.	ГБОУ гимназия №177	376	
255.	ГБОУ гимназия №196	180	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
256.	ГБОУ гимназия №405	198	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
257.	ГБОУ гимназия №628	188	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
258.	ГБОУ гимназия №664	640	
259.	ГБОУ лицей №265	212	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
260.	ГБОУ лицей №533	322	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

261.	ГБОУ СОШ №125	150	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
262.	ГБОУ СОШ №127	360	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
263.	ГБОУ СОШ №129	532	
264.	ГБОУ СОШ №133	576	
265.	ГБОУ СОШ №134	592	
266.	ГБОУ СОШ №140	784	
267.	ГБОУ СОШ №141	732	
268.	ГБОУ СОШ №143	532	
269.	ГБОУ СОШ №147	276	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
270.	ГБОУ СОШ №151	384	
271.	ГБОУ СОШ №152	496	
272.	ГБОУ СОШ №160	502	

273.	ГБОУ СОШ №164	160	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
274.	ГБОУ СОШ №180	268	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
275.	ГБОУ СОШ №182	72	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
276.	ГБОУ СОШ №187	302	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
277.	ГБОУ СОШ №188	252	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
278.	ГБОУ СОШ №191	460	
279.	ГБОУ СОШ №195		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
280.	ГБОУ СОШ №233	394	
281.	ГБОУ СОШ №349	630	
282.	ГБОУ СОШ №490	517	
283.	ГБОУ СОШ №491	1126	

284.	ГБОУ СОШ №515	132	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
285.	ГБОУ СОШ №521	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
286.	ГБОУ СОШ №531	664	
287.	ГБОУ СОШ №532	448	
288.	ГБОУ СОШ №562	884	
289.	ГБОУ школа-инт. №1	288	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
290.	ГБОУ школа-интернат №6		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
291.	ГБС(к)ОУ школа №499	24	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
292.	Красносельский	13260	Низкий показатель по сравнению с другими районами Санкт-Петербурга
		в среднем на одно ОУ 288	

293.	ГБОУ гимназия №271	278	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
294.	ГБОУ гимназия №293	240	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
295.	ГБОУ гимназия №399	462	
296.	ГБОУ гимназия №505	142	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
297.	ГБОУ лицей №369	114	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
298.	ГБОУ лицей №395	378	
299.	ГБОУ лицей №590	404	
300.	ГБОУ НШ-ДС №678	192	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
301.	ГБОУ прогимназия №675 "Талант"		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
302.	ГБОУ СОШ №200	236	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

303.	ГБОУ СОШ №208	430	
304.	ГБОУ СОШ №217	248	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
305.	ГБОУ СОШ №219	81	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
306.	ГБОУ СОШ №237	512	
307.	ГБОУ СОШ №242	704	
308.	ГБОУ СОШ №247	372	
309.	ГБОУ СОШ №252	540	
310.	ГБОУ СОШ №262	442	
311.	ГБОУ СОШ №270	156	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
312.	ГБОУ СОШ №275	52	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
313.	ГБОУ СОШ №276	196	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

314.	ГБОУ СОШ №285	248	. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
315.	ГБОУ СОШ №290	218	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
316.	ГБОУ СОШ №291	1002	
317.	ГБОУ СОШ №352	244	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
318.	ГБОУ СОШ №375	400	
319.	ГБОУ СОШ №382		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
320.	ГБОУ СОШ №383	88	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
321.	ГБОУ СОШ №385	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
322.	ГБОУ СОШ №390	374	
323.	ГБОУ СОШ №391	24	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
324.	ГБОУ СОШ №394	300	

325.	ГБОУ СОШ №398	328	
326.	ГБОУ СОШ №414	914	
327.	ГБОУ СОШ №509	621	
328.	ГБОУ СОШ №54	52	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
329.	ГБОУ СОШ №546	106	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
330.	ГБОУ СОШ №547	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
331.	ГБОУ СОШ №548	376	
332.	ГБОУ СОШ №549	332	
333.	ГБОУ СОШ №568	276	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
334.	ГБОУ ЦО №167	248	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
335.	ГБОУ школа №131	276	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

336.	ГБОУ школа №380	38	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
337.	ГБОУ школа №7	256	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
338.	ГБОУ школа-интернат №289	72	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
339.	Кронштадтский	1753 в среднем на одно ОУ 250	Самый низкий показатель среди районов Санкт-Петербурга
340.	ГБОУ НШ-ДС №662	240	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
341.	ГБОУ СОШ №418	108	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
342.	ГБОУ СОШ №422	574	
343.	ГБОУ СОШ №423	244	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
344.	ГБОУ СОШ №425	145	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

345.	ГБОУ СОШ №427	316	
346.	ГБОУ школа №676	126	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
347.	Курортный	4921	Низкий показатель по сравнению с другими районами Санкт-Петербурга
		в среднем на одно ОУ 290	
348.	ГБОУ гимназия №433	24	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
349.	ГБОУ лицей №445	386	
350.	ГБОУ НОШ №437	386	
351.	ГБОУ НОШ №611	488	
352.	ГБОУ СОШ №324	326	
353.	ГБОУ СОШ №434		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
354.	ГБОУ СОШ №435	318	

355.	ГБОУ СОШ №442	458	
356.	ГБОУ СОШ №447	76	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
357.	ГБОУ СОШ №450	174	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
358.	ГБОУ СОШ №466	468	
359.	ГБОУ СОШ №541	424	
360.	ГБОУ СОШ №545	252	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
361.	ГБОУ СОШ №556	726	
362.	ГБОУ ШИ	72	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
363.	ГБОУ школа №656	255	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
364.	ГБОУ школа №69	88	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
365.	Московский	11802	

		в среднем на одно ОУ 319	
366.	ГБОУ гимназия №524	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
367.	ГБОУ гимназия №526	68	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
368.	ГБОУ лицей №366	308	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
369.	ГБОУ лицей №373	1040	
370.	ГБОУ Морская школа	80	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
371.	ГБОУ прогимназия №698	168	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
372.	ГБОУ СОШ №1	234	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
373.	ГБОУ СОШ №351	372	
374.	ГБОУ СОШ №353	412	
375.	ГБОУ СОШ №354	348	

376.	ГБОУ СОШ №355	530	
377.	ГБОУ СОШ №356	48	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
378.	ГБОУ СОШ №358	740	
379.	ГБОУ СОШ №362	456	
380.	ГБОУ СОШ №371	108	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
381.	ГБОУ СОШ №376	522	
382.	ГБОУ СОШ №484	412	
383.	ГБОУ СОШ №485	138	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
384.	ГБОУ СОШ №489	48	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
385.	ГБОУ СОШ №495	188	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
386.	ГБОУ СОШ №496	248	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

387.	ГБОУ СОШ №507	676	
388.	ГБОУ СОШ №508	182	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
389.	ГБОУ СОШ №519	52	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
390.	ГБОУ СОШ №525	252	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
391.	ГБОУ СОШ №536	168	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
392.	ГБОУ СОШ №537	251	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
393.	ГБОУ СОШ №543	735	
394.	ГБОУ СОШ №544	511	
395.	ГБОУ СОШ №594	466	
396.	ГБОУ СОШ №643	356	
397.	ГБОУ СОШ №684	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

398.	ГБОУ школа №370		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
399.	ГБОУ школа №372	358	
400.	ГБОУ школа №510	352	
401.	ГБОУ школа №613	383	
402.	ГБОУ школа №663	324	
403.	Невский	22964 в среднем на одно ОУ 370	
404.	ГБОУ гимназия №330	412	
405.	ГБОУ гимназия №343	448	
406.	ГБОУ гимназия №498	186	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
407.	ГБОУ гимназия №513	948	

408.	ГБОУ гимназия №528	508	
409.	ГБОУ лицей №329	576	
410.	ГБОУ лицей №344	534	
411.	ГБОУ лицей №572	780	
412.	ГБОУ НОШ №689	738	
413.	ГБОУ С(К)ОШ №17	520	
414.	ГБОУ С(К)ОШ №34	384	
415.	ГБОУ СОШ №13	388	
416.	ГБОУ СОШ №14	568	
417.	ГБОУ СОШ №20	88	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
418.	ГБОУ СОШ №23	236	
419.	ГБОУ СОШ №26	76	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное

			профессиональное образование
420.	ГБОУ СОШ №268	606	
421.	ГБОУ СОШ №323	258	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
422.	ГБОУ СОШ №326	348	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
423.	ГБОУ СОШ №327	140	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
424.	ГБОУ СОШ №328	328	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
425.	ГБОУ СОШ №331	630	
426.	ГБОУ СОШ №332	396	
427.	ГБОУ СОШ №333	16	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
428.	ГБОУ СОШ №334	200	. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
429.	ГБОУ СОШ №336	616	

430.	ГБОУ СОШ №337	276	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
431.	ГБОУ СОШ №338	384	
432.	ГБОУ СОШ №339	680	
433.	ГБОУ СОШ №340	376	
434.	ГБОУ СОШ №341	312	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
435.	ГБОУ СОШ №342	988	
436.	ГБОУ СОШ №345	240	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
437.	ГБОУ СОШ №346	238	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
438.	ГБОУ СОШ №347	276	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
439.	ГБОУ СОШ №348	248	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
440.	ГБОУ СОШ №350	388	
441.	ГБОУ СОШ №39	400	

442.	ГБОУ СОШ №458	282	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
443.	ГБОУ СОШ №497	436	
444.	ГБОУ СОШ №512	332	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
445.	ГБОУ СОШ №516	526	
446.	ГБОУ СОШ №527	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
447.	ГБОУ СОШ №557	72	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
448.	ГБОУ СОШ №569	240	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
449.	ГБОУ СОШ №570	312	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
450.	ГБОУ СОШ №571	446	
451.	ГБОУ СОШ №574	168	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
452.	ГБОУ СОШ №591	324	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

453.	ГБОУ СОШ №593	400	
454.	ГБОУ СОШ №625	510	
455.	ГБОУ СОШ №639	244	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
456.	ГБОУ СОШ №641	52	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
457.	ГБОУ СОШ №667	524	
458.	ГБОУ СОШ №690	472	
459.	ГБОУ СОШ №691	216	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
460.	ГБОУ СОШ №693	300	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
461.	ГБОУ СОШ №707	444	
462.	ГБОУ Ш-И №18	30	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
463.	ГБОУ Ш-И №22	500	
464.	ГБОУ Ш-И №31	40	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное

			профессиональное образование
465.	ГБОУ школа №627	216	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
466.	Петроградский	8105	
		в среднем на одно ОУ 386	
467.	ГБОУ Гимназия №610	160	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
468.	ГБОУ Гимназия №67	472	
469.	ГБОУ гимназия №70	184	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
470.	ГБОУ гимназия №85	212	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
471.	ГБОУ лицей №82	176	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
472.	ГБОУ НОШ №99	724	
473.	ГБОУ СОШ №50	444	

474.	ГБОУ СОШ №51	512	
475.	ГБОУ СОШ №55	442	
476.	ГБОУ СОШ №75	484	
477.	ГБОУ СОШ №77	270	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
478.	ГБОУ СОШ №80	184	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
479.	ГБОУ СОШ №84	652	
480.	ГБОУ СОШ №86	929	
481.	ГБОУ СОШ №87	248	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
482.	ГБОУ СОШ №91	554	
483.	ГБОУ ЦО №173	152	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
484.	ГБОУ школа №25	52	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное

			профессиональное образование
485.	ГБОУ школа №3	612	
486.	ГБОУ Школа №47	450	
487.	ГБОУШИ №20	192	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
488.	Петродворцовый	6647	
		в среднем на одно ОУ 350	
489.	ГБОУ СОШ №602	354	
490.	ГБОУ гимназия №426	832	
491.	ГБОУ лицей №419	495	
492.	ГБОУ Петергофская гимназия	322	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
493.	ГБОУ СОШ № 319	330	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
494.	ГБОУ СОШ №411	364	

495.	ГБОУ СОШ №412	312	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
496.	ГБОУ СОШ №413	296	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
497.	ГБОУ СОШ №416	208	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
498.	ГБОУ СОШ №417	332	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
499.	ГБОУ СОШ №421	264	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
500.	ГБОУ СОШ №429	336	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
501.	ГБОУ СОШ №430	178	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
502.	ГБОУ СОШ №436	240	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
503.	ГБОУ СОШ №529	366	
504.	ГБОУ СОШ №542	178	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

505.	ГБОУ СОШ №567	498	
506.	ГБОУ школа №439	154	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
507.	ГБОУ школа-интернат №49	588	
508.	Приморский	13636	Самый низкий показатель среди районов Санкт-Петербурга
		в среднем на одно ОУ 231	
509.	ГБОУ гимназия №116	450	
510.	ГБОУ гимназия №41	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
511.	ГБОУ гимназия №42	242	
512.	ГБОУ гимназия №49	312	
513.	ГБОУ гимназия №52	368	
514.	ГБОУ гимназия №540	324	

515.	ГБОУ гимназия №631	198	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
516.	ГБОУ гимназия №66	16	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
517.	ГБОУ Лицей №40	184	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
518.	ГБОУ Лицей №554	208	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
519.	ГБОУ Лицей №597	48	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
520.	ГБОУ лицей №64	212	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
521.	ГБОУ НШ-ДС №682	108	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
522.	ГБОУ НШ-ДС №696		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

523.	ГБОУ СОШ №106	180	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
524.	ГБОУ СОШ №109	40	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
525.	ГБОУ СОШ №113	112	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
526.	ГБОУ СОШ №246	128	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
527.	ГБОУ СОШ №253	168	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
528.	ГБОУ СОШ №320	328	
529.	ГБОУ СОШ №38	336	
530.	ГБОУ СОШ №428	408	
531.	ГБОУ СОШ №43	90	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
532.	ГБОУ СОШ №438	394	

533.	ГБОУ СОШ №440	24	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
534.	ГБОУ СОШ №45	440	
535.	ГБОУ СОШ №46	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
536.	ГБОУ СОШ №48	248	
537.	ГБОУ СОШ №53	171	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
538.	ГБОУ СОШ №555	460	
539.	ГБОУ СОШ №57	276	
540.	ГБОУ СОШ №573	32	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
541.	ГБОУ СОШ №578	311	
542.	ГБОУ СОШ №579	746	

543.	ГБОУ СОШ №58	448	
544.	ГБОУ СОШ №580	85	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
545.	ГБОУ СОШ №581	54	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
546.	ГБОУ СОШ №582	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
547.	ГБОУ СОШ №583	108	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
548.	ГБОУ СОШ №595	444	
549.	ГБОУ СОШ №596	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
550.	ГБОУ СОШ №598	336	
551.	ГБОУ СОШ №599	264	

552.	ГБОУ СОШ №600	148	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
553.	ГБОУ СОШ №601	132	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
554.	ГБОУ СОШ №617	200	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
555.	ГБОУ СОШ №618	132	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
556.	ГБОУ СОШ №630	292	
557.	ГБОУ СОШ №632	100	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
558.	ГБОУ СОШ №634	264	
559.	ГБОУ СОШ №635	192	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
560.	ГБОУ СОШ №640	16	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

561.	ГБОУ СОШ №644	286	
562.	ГБОУ СОШ №655	237	
563.	ГБОУ СОШ №661	356	
564.	ГБОУ СОШ №683	452	
565.	ГБОУ школа №13	408	
566.	ГБОУ школа №59	400	
567.	ГБОУ школа №657	184	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
568.	Пушкинский	9780	
		в среднем на одно ОУ 306	
569.	ГБОУ гимназия №406	408	
570.	ГБОУ КШ	74	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

571.	ГБОУ лицей №408	408	
572.	ГБОУ лицей №410	126	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
573.	ГБОУ ООШ №460	232	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
574.	ГБОУ ООШ №607	324	
575.	ГБОУ СКОШ-инт №16	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
576.	ГБОУ СКШИ №67	456	
577.	ГБОУ СОШ №257	148	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
578.	ГБОУ СОШ №297	328	
579.	ГБОУ СОШ №315	480	
580.	ГБОУ СОШ №335	140	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное

			профессиональное образование
581.	ГБОУ СОШ №403	564	
582.	ГБОУ СОШ №407	260	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
583.	ГБОУ СОШ №409	724	
584.	ГБОУ СОШ №449	584	
585.	ГБОУ СОШ №459	284	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
586.	ГБОУ СОШ №462	260	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
587.	ГБОУ СОШ №464	444	
588.	ГБОУ СОШ №477	194	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
589.	ГБОУ СОШ №500	72	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
590.	ГБОУ СОШ №511	208	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

591.	ГБОУ СОШ №530	326	
592.	ГБОУ СОШ №552	624	
593.	ГБОУ СОШ №604	378	
594.	ГБОУ СОШ №606	112	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
595.	ГБОУ СОШ №638	308	
596.	ГБОУ СОШ №645	264	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
597.	ГБОУ СОШ №695	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
598.	ГБОУ СОШ №93	88	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
599.	ГБОУ ШИ №68	584	
600.	ГБОУ школа-интернат №8	110	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное

			профессиональное образование
601.	Фрунзенский	16102	
		в среднем на одно ОУ 343	
602.	ГБОУ гимназия №205	492	
603.	ГБОУ Гимназия №227	556	
604.	ГБОУ Гимназия №295	284	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
605.	ГБОУ гимназия №363	232	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
606.	ГБОУ Гимназия №441	156	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
607.	ГБОУ Гимназия №587	324	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
608.	ГБОУ лицей №226	50	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

609.	ГБОУ лицей №299	484	
610.	ГБОУ СОШ №153	102	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
611.	ГБОУ СОШ №201	232	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
612.	ГБОУ СОШ №202	288	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
613.	ГБОУ СОШ №212	484	
614.	ГБОУ СОШ №213	174	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
615.	ГБОУ СОШ №215	288	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
616.	ГБОУ СОШ №218	418	
617.	ГБОУ СОШ №230	160	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
618.	ГБОУ СОШ №236	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

619.	ГБОУ СОШ №292	576	
620.	ГБОУ СОШ №296	427	
621.	ГБОУ СОШ №298	472	
622.	ГБОУ СОШ №301	612	
623.	ГБОУ СОШ №302	188	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
624.	ГБОУ СОШ №303	436	
625.	ГБОУ СОШ №305	391	
626.	ГБОУ СОШ №310	373	
627.	ГБОУ СОШ №311	494	
628.	ГБОУ СОШ №312	438	
629.	ГБОУ СОШ №313	412	
630.	ГБОУ СОШ №314	332	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

631.	ГБОУ СОШ №316	428	
632.	ГБОУ СОШ №318	104	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
633.	ГБОУ СОШ №322	236	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
634.	ГБОУ СОШ №325	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
635.	ГБОУ СОШ №359	202	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
636.	ГБОУ СОШ №360	504	
637.	ГБОУ СОШ №364	120	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
638.	ГБОУ СОШ №365	278	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
639.	ГБОУ СОШ №367	386	

640.	ГБОУ СОШ №368	516	
641.	ГБОУ СОШ №443	493	
642.	ГБОУ СОШ №444	292	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
643.	ГБОУ СОШ №448	266	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
644.	ГБОУ СОШ №492	326	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
645.	ГБОУ СОШ №553	314	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
646.	ГБОУ СОШ №603	416	
647.	ГБОУ СОШ №8	368	
648.	ГБСКОУ №37	730	
649.	Центральный	10238	Низкий показатель по сравнению с другими районами Санкт-Петербурга
		в среднем на одно ОУ 244	

650.	ГБОУ гимназия №155	564	
651.	ГБОУ гимназия №157	106	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
652.	ГБОУ гимназия №166	92	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
653.	ГБОУ гимназия №168	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
654.	ГБОУ гимназия №171	692	
655.	ГБОУ гимназия №190	220	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
656.	ГБОУ гимназия №209	272	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
657.	ГБОУ гимназия при ГРМ	124	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
658.	ГБОУ Лицей №211	240	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

659.	ГБОУ лицей №214	448	
660.	ГБОУ НОШ №300	176	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
661.	ГБОУ НШДС №620	364	
662.	ГБОУ СОШ «Тутти»	128	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
663.	ГБОУ СОШ № 183	268	
664.	ГБОУ СОШ № 210	320	
665.	ГБОУ СОШ № 636	72	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
666.	ГБОУ СОШ №122	140	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
667.	ГБОУ СОШ №153	364	
668.	ГБОУ СОШ №163	268	

669.	ГБОУ СОШ №167	308	
670.	ГБОУ СОШ №169	520	
671.	ГБОУ СОШ №174	347	
672.	ГБОУ СОШ №178	216	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
673.	ГБОУ СОШ №181	208	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
674.	ГБОУ СОШ №185	16	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
675.	ГБОУ СОШ №189	105	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
676.	ГБОУ СОШ №193	288	
677.	ГБОУ СОШ №197	226	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
678.	ГБОУ СОШ №204	358	

679.	ГБОУ СОШ №206	314	
680.	ГБОУ СОШ №207	90	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
681.	ГБОУ СОШ №222	36	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
682.	ГБОУ СОШ №304	204	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
683.	ГБОУ СОШ №308	108	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
684.	ГБОУ СОШ №309	450	
685.	ГБОУ СОШ №321	164	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
686.	ГБОУ СОШ №550	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
687.	ГБОУ СОШ №612	180	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

688.	ГБОУ ЦО №80	228	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
689.	ГБОУ школа №18	120	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
690.	ГБОУ школа №294	408	
691.	ГБОУ школа №5	218	Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
692.	Школы городского подчинения	1741	
		в среднем 158 на одно ОУ	
693.	Вторая Санкт-Петербургская Гимназия	418	
694.	ГБНОУ Аничков лицей		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
695.	ГБОУ "Балтийский берег"		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

696.	ГБОУ "Президентский ФМЛ №239"	339	
697.	ГБОУ Гимназия №56	24	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
698.	ГБОУ ИТШ № 777	352	
699.	ГБОУ лицей №30	144	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
700.	ГБОУ ООШ №132	76	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
701.	ГБОУ СОШ №660		Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование
702.	ГБОУ ЦО №1 СПб	364	
703.	Специальная общеобразовательная школа №2 (открытого типа)	24	Не уделяется внимание профессиональному развитию педагогов. Обеспечить реализацию права педагогов на дополнительное профессиональное образование

5.2. Средний возраст педагогов общеобразовательных учреждений

№ п/п	Район/ОУ	Средний возраст, лет	Адресные рекомендации
1.	Адмиралтейский	47,0	
2.	ГБОУ "Центр "Динамика"	47,3	
3.	ГБОУ СОШ №255	47,3	
4.	ГБОУ №231	48,7	
5.	ГБОУ Гимназия №272	47,7	
6.	ГБОУ гимназия №278 имени Б.Б. Голицына	43,0	
7.	ГБОУ Лицей №281	42,8	
8.	ГБОУ НОШ №615	49,5	
9.	ГБОУ прогимназия "Радуга" №624	45,7	
10.	ГБОУ СОШ №225	43,8	
11.	ГБОУ СОШ №229	51,8	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
12.	ГБОУ СОШ №232	46,8	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов

13.	ГБОУ СОШ №234	54,4	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
14.	ГБОУ СОШ №235	43,3	
15.	ГБОУ СОШ №238	42,8	
16.	ГБОУ СОШ №241	40,8	
17.	ГБОУ СОШ №243	52,9	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
18.	ГБОУ СОШ №245	49,6	
19.	ГБОУ СОШ №256	50,4	
20.	ГБОУ СОШ №259	45,1	
21.	ГБОУ СОШ №260	49,0	
22.	ГБОУ СОШ №263	44,8	
23.	ГБОУ СОШ №266	41,2	
24.	ГБОУ СОШ №280	46,0	
25.	ГБОУ СОШ №287	45,5	
26.	ГБОУ СОШ №288	52,2	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
27.	ГБОУ СОШ №306	51,4	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
28.	ГБОУ СОШ №307	53,1	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов

29.	ГБОУ СОШ №317	50,3	
30.	ГБОУ СОШ №564	45,1	
31.	ГБОУ ЦО №195	56,6	Принять меры по привлечению к работе в центре образования молодых специалистов
32.	ГБОУ школа №5	46,4	
33.	ГБОУ школа №522	47,6	
34.	ГБС(К) ОУ инт №2	44,9	
35.	Василеостровский	45,0	
36.	ГБОУ гимназия №11	44,4	
37.	ГБОУ гимназия №24	48,5	
38.	ГБОУ гимназия №32	45,0	
39.	ГБОУ гимназия №586	43,5	
40.	ГБОУ гимназия №642	44,7	
41.	ГБОУ НШДС №36	50,1	
42.	ГБОУ СОШ №10	44,9	
43.	ГБОУ СОШ №12	41,1	
44.	ГБОУ СОШ №15	49,4	

45.	ГБОУ СОШ №16	43,2	
46.	ГБОУ СОШ №17	44,7	
47.	ГБОУ СОШ №18	47,3	
48.	ГБОУ СОШ №19	44,5	
49.	ГБОУ СОШ №2	49,1	
50.	ГБОУ СОШ №21	41,3	
51.	ГБОУ СОШ №27	42,9	
52.	ГБОУ СОШ №29	46,4	
53.	ГБОУ СОШ №31	43,3	
54.	ГБОУ СОШ №35	42,9	
55.	ГБОУ СОШ №4	47,5	
56.	ГБОУ СОШ №5	44,9	
57.	ГБОУ СОШ №6	48,1	
58.	ГБОУ школа №755	41,8	
59.	ГБСОУ №4	50,3	
60.	Выборгский	47,2	

61.	ГБОУ гимназия №61	52,2	Принять меры по привлечению к работе в гимназии молодых специалистов
62.	ГБОУ гимназия №73	46,7	
63.	ГБОУ гимназия №74	49,6	
64.	ГБОУ гимназия №92	46,7	
65.	ГБОУ гимназия №105	50,2	
66.	ГБОУ гимназия №107	50,8	
67.	ГБОУ гимназия №114	45,6	
68.	ГБОУ гимназия №622	46,5	
69.	ГБОУ гимназия №652	49,3	
70.	ГБОУ лицей №101	48,2	
71.	ГБОУ лицей №486	49,4	
72.	ГБОУ лицей №488	48,8	
73.	ГБОУ лицей №623	50,1	
74.	ГБОУ прогимназия №130	53,5	Принять меры по привлечению к работе в прогимназии молодых специалистов
75.	ГБОУ прогимназия №677	38,9	

76.	ГБОУ СОШ №60	45,6	
77.	ГБОУ СОШ №62	51,1	
78.	ГБОУ СОШ №65	45,6	
79.	ГБОУ СОШ №76	50,3	
80.	ГБОУ СОШ №83	47,0	
81.	ГБОУ СОШ №90	48,0	
82.	ГБОУ СОШ №94	48,4	
83.	ГБОУ СОШ №97	47,8	
84.	ГБОУ СОШ №102	45,4	
85.	ГБОУ СОШ №103	47,9	
86.	ГБОУ СОШ №104	44,5	
87.	ГБОУ СОШ №110	40,6	
88.	ГБОУ СОШ №112	46,4	
89.	ГБОУ СОШ №115	51,6	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
90.	ГБОУ СОШ №117	50,6	
91.	ГБОУ СОШ №118	51,9	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов

92.	ГБОУ СОШ №120	47,1	
93.	ГБОУ СОШ №123	55,0	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
94.	ГБОУ СОШ №124	48,6	
95.	ГБОУ СОШ №135	51,7	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
96.	ГБОУ СОШ №453	44,5	
97.	ГБОУ СОШ №457	46,5	
98.	ГБОУ СОШ №463	51,0	
99.	ГБОУ СОШ №468	44,6	
100.	ГБОУ СОШ №469	44,7	
101.	ГБОУ СОШ №471	47,6	
102.	ГБОУ СОШ №472	44,8	
103.	ГБОУ СОШ №474	45,7	
104.	ГБОУ СОШ №475	45,6	
105.	ГБОУ СОШ №482	39,5	
106.	ГБОУ СОШ №483	50,9	
107.	ГБОУ СОШ №494	48,3	

108.	ГБОУ СОШ №517	45,1	
109.	ГБОУ СОШ №518	42,1	
110.	ГБОУ СОШ №534	48,4	
111.	ГБОУ СОШ №558	50,6	
112.	ГБОУ СОШ №559	51,3	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
113.	ГБОУ СОШ №560	49,2	
114.	ГБОУ СОШ №605	49,4	
115.	ГБОУ школа №006	44,5	
116.	ГБОУ школа №487	43,0	
117.	ГБОУ школа №584	49,8	
118.	ГБОУ школа-интернат №001	48,3	
119.	ГБОУ школа-интернат №033	42,8	
120.	Калининский	46,4	
121.	ГБОУ гимназия №148	49,3	
122.	ГБОУ Гимназия №159	50,2	
123.	ГБОУ гимназия №192	48,4	

124.	ГБОУ Гимназия №63	47,8	
125.	ГБОУ Лицей №126	48,0	
126.	ГБОУ лицей №144	46,7	
127.	ГБОУ лицей №150	50,2	
128.	ГБОУ лицей №179	47,6	
129.	ГБОУ лицей №470	48,3	
130.	ГБОУ лицей №95	51,0	
131.	ГБОУ ОШ №220	34,0	
132.	ГБОУ СОШ №100	40,1	
133.	ГБОУ СОШ №111	46,9	
134.	ГБОУ СОШ №119	47,4	
135.	ГБОУ СОШ №121	49,9	
136.	ГБОУ СОШ №128	43,7	
137.	ГБОУ СОШ №136	46,5	
138.	ГБОУ СОШ №137	46,1	
139.	ГБОУ СОШ №138	48,9	

140.	ГБОУ СОШ №139	43,5	
141.	ГБОУ СОШ №145	49,9	
142.	ГБОУ СОШ №146	47,5	
143.	ГБОУ СОШ №149	44,3	
144.	ГБОУ СОШ №156	45,6	
145.	ГБОУ СОШ №158	50,9	
146.	ГБОУ СОШ №172	45,4	
147.	ГБОУ СОШ №175	48,6	
148.	ГБОУ СОШ №176	44,4	
149.	ГБОУ СОШ №184	45,1	
150.	ГБОУ СОШ №186	51,3	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
151.	ГБОУ СОШ №473	43,8	
152.	ГБОУ СОШ №514	47,2	
153.	ГБОУ СОШ №535	44,0	
154.	ГБОУ СОШ №619	38,7	
155.	ГБОУ СОШ №653	45,5	

156.	ГБОУ СОШ №68	41,3	
157.	ГБОУ СОШ №69	45,7	
158.	ГБОУ СОШ №692	46,9	
159.	ГБОУ СОШ №71	44,1	
160.	ГБОУ СОШ №72	44,4	
161.	ГБОУ СОШ №78	48,8	
162.	ГБОУ СОШ №79	46,9	
163.	ГБОУ СОШ №81	48,9	
164.	ГБОУ СОШ №88	47,5	
165.	ГБОУ СОШ №89	46,6	
166.	ГБОУ СОШ №96	47,3	
167.	ГБОУ СОШ №98	47,8	
168.	ГБОУ ЦО №633	41,7	
169.	ГБОУ школа №10	44,7	
170.	ГБОУ школа №46	47,0	
171.	ГБОУ школа №561	48,2	

172.	ГБОУ Школа-интернат №28	56,7	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
173.	ГБОУ школа-интернат №9	44,6	
174.	Кировский	46,5	
175.	ГБОУ Гимназия №248	46,7	
176.	ГБОУ гимназия №261	46,4	
177.	ГБОУ Гимназия №284	45,2	
178.	ГБОУ гимназия №397	52,1	Принять меры по привлечению к работе в гимназии молодых специалистов
179.	ГБОУ лицей №244	46,5	
180.	ГБОУ лицей №378	45,4	
181.	ГБОУ лицей №384	47,5	
182.	ГБОУ лицей №387	49,2	
183.	ГБОУ лицей №389	44,0	
184.	ГБОУ лицей №393	43,3	
185.	ГБОУ СОШ №221	47,6	
186.	ГБОУ СОШ №223	49,2	
187.	ГБОУ СОШ №240	46,4	

188.	ГБОУ СОШ №249	45,8	
189.	ГБОУ СОШ №250	45,1	
190.	ГБОУ СОШ №251	50,5	
191.	ГБОУ СОШ №254	46,9	
192.	ГБОУ СОШ №264	47,7	
193.	ГБОУ СОШ №269	40,2	
194.	ГБОУ СОШ №274	46,3	
195.	ГБОУ СОШ №277	50,8	
196.	ГБОУ СОШ №282	48,9	
197.	ГБОУ СОШ №283	42,0	
198.	ГБОУ СОШ №377	41,8	
199.	ГБОУ СОШ №379	47,3	
200.	ГБОУ СОШ №381	44,8	
201.	ГБОУ СОШ №386	47,9	
202.	ГБОУ СОШ №388	42,9	
203.	ГБОУ СОШ №392	39,8	

204.	ГБОУ СОШ №481	41,6	
205.	ГБОУ СОШ №493	42,3	
206.	ГБОУ СОШ №501	47,4	
207.	ГБОУ СОШ №503	47,1	
208.	ГБОУ СОШ №504	46,0	
209.	ГБОУ СОШ №506	46,1	
210.	ГБОУ СОШ №538	46,0	
211.	ГБОУ СОШ №539	52,1	
212.	ГБОУ СОШ №551	46,9	
213.	ГБОУ СОШ №585	42,8	
214.	ГБОУ СОШ №608	41,1	
215.	ГБОУ СОШ №654	49,4	
216.	ГБОУ СОШ №658	51,2	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
217.	ГБОУ ЦО №162	48,1	
218.	ГБОУ школа № 480	49,0	
219.	ГБОУ школа № 502	50,0	

220.	ГБОУ школа №565	45,4	
221.	ГБОУ школа-интернат №2	48,1	
222.	Колпинский	47,6	
223.	ГБОУ гимназия №402	46,8	
224.	ГБОУ гимназия №446	50,0	
225.	ГБОУ лицей №273	46,7	
226.	ГБОУ НОШ №453	42,9	
227.	ГБОУ ООШ №452	48,7	
228.	ГБОУ ООШ №465	47,5	
229.	ГБОУ СОШ №258	49,4	
230.	ГБОУ СОШ №400	48,0	
231.	ГБОУ СОШ №401	45,9	
232.	ГБОУ СОШ №404	49,8	
233.	ГБОУ СОШ №420	51,1	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
234.	ГБОУ СОШ №451	44,1	
235.	ГБОУ СОШ №454	47,2	

236.	ГБОУ СОШ №455	49,4	
237.	ГБОУ СОШ №456	47,5	
238.	ГБОУ СОШ №461	48,4	
239.	ГБОУ СОШ №467	43,8	
240.	ГБОУ СОШ №476	49,4	
241.	ГБОУ СОШ №520	45,5	
242.	ГБОУ СОШ №523	46,9	
243.	ГБОУ СОШ №588	46,8	
244.	ГБОУ СОШ №589	44,2	
245.	ГБОУ СОШ №621	45,4	
246.	ГБОУ ЦО №170	50,6	
247.	ГБОУ школа №432	50,8	
248.	ГБОУ школа-инт №10	47,4	
249.	Красногвардейский	45,7	
250.	ГАОУ СОШ №577	46,9	
251.	ГБНОУ "Школа здоровья и индивидуального развития"	49,3	

252.	ГБОУ №3	47,1	
253.	ГБОУ №609	47,2	
254.	ГБОУ гимназия №177	47,8	
255.	ГБОУ гимназия №196	46,9	
256.	ГБОУ гимназия №405	48,3	
257.	ГБОУ гимназия №628	44,4	
258.	ГБОУ гимназия №664	39,9	
259.	ГБОУ лицей №265	49,0	
260.	ГБОУ лицей №533	47,0	
261.	ГБОУ СОШ №125	48,2	
262.	ГБОУ СОШ №127	45,9	
263.	ГБОУ СОШ №129	51,1	
264.	ГБОУ СОШ №133	44,2	
265.	ГБОУ СОШ №134	46,2	
266.	ГБОУ СОШ №140	44,5	
267.	ГБОУ СОШ №141	43,7	

268.	ГБОУ СОШ №143	45,9	
269.	ГБОУ СОШ №147	42,5	
270.	ГБОУ СОШ №151	42,8	
271.	ГБОУ СОШ №152	45,5	
272.	ГБОУ СОШ №160	51,2	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
273.	ГБОУ СОШ №164	44,0	
274.	ГБОУ СОШ №180	46,5	
275.	ГБОУ СОШ №182	44,2	
276.	ГБОУ СОШ №187	49,1	
277.	ГБОУ СОШ №188	46,1	
278.	ГБОУ СОШ №191	41,1	
279.	ГБОУ СОШ №195	49,3	
280.	ГБОУ СОШ №233	48,8	
281.	ГБОУ СОШ №349	47,0	
282.	ГБОУ СОШ №490	42,3	
283.	ГБОУ СОШ №491	44,8	

284.	ГБОУ СОШ №515	45,7	
285.	ГБОУ СОШ №521	45,8	
286.	ГБОУ СОШ №531	42,9	
287.	ГБОУ СОШ №532	46,8	
288.	ГБОУ СОШ №562	49,6	
289.	ГБОУ школа-инт. №1	44,2	
290.	ГБОУ школа-интернат №6	43,9	
291.	ГБС(к)ОУ школа №499	41,1	
292.	Красносельский	45,5	
293.	ГБОУ гимназия №271	42,6	
294.	ГБОУ гимназия №293	45,0	
295.	ГБОУ гимназия №399	50,4	
296.	ГБОУ гимназия №505	47,2	
297.	ГБОУ лицей №369	43,7	
298.	ГБОУ лицей №395	49,8	
299.	ГБОУ лицей №590	51,1	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов

300.	ГБОУ НШ-ДС №678	41,9	
301.	ГБОУ прогимназия №675 "Талант"	50,4	
302.	ГБОУ СОШ №200	48,1	
303.	ГБОУ СОШ №208	44,8	
304.	ГБОУ СОШ №217	43,6	
305.	ГБОУ СОШ №219	43,0	
306.	ГБОУ СОШ №237	47,8	
307.	ГБОУ СОШ №242	48,8	
308.	ГБОУ СОШ №247	43,6	
309.	ГБОУ СОШ №252	48,9	
310.	ГБОУ СОШ №262	49,3	
311.	ГБОУ СОШ №270	44,0	
312.	ГБОУ СОШ №275	43,3	
313.	ГБОУ СОШ №276	47,1	
314.	ГБОУ СОШ №285	46,4	
315.	ГБОУ СОШ №290	38,4	

316.	ГБОУ СОШ №291	45,8	
317.	ГБОУ СОШ №352	46,8	
318.	ГБОУ СОШ №375	48,1	
319.	ГБОУ СОШ №382	44,1	
320.	ГБОУ СОШ №383	44,9	
321.	ГБОУ СОШ №385	43,2	
322.	ГБОУ СОШ №390	52,6	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
323.	ГБОУ СОШ №391	47,6	
324.	ГБОУ СОШ №394	42,0	
325.	ГБОУ СОШ №398	50,1	
326.	ГБОУ СОШ №414	44,5	
327.	ГБОУ СОШ №509	40,0	
328.	ГБОУ СОШ №54	41,3	
329.	ГБОУ СОШ №546	45,1	
330.	ГБОУ СОШ №547	40,7	
331.	ГБОУ СОШ №548	50,3	

332.	ГБОУ СОШ №549	47,8	
333.	ГБОУ СОШ №568	46,8	
334.	ГБОУ ЦО №167	46,8	
335.	ГБОУ школа №131	44,2	
336.	ГБОУ школа №380	49,0	
337.	ГБОУ школа №7	44,8	
338.	ГБОУ школа-интернат №289	46,9	
339.	Кронштадтский	47,9	
340.	ГБОУ НШ-ДС №662	50,2	
341.	ГБОУ СОШ №418	42,6	
342.	ГБОУ СОШ №422	48,4	
343.	ГБОУ СОШ №423	48,0	
344.	ГБОУ СОШ №425	47,7	
345.	ГБОУ СОШ №427	50,5	
346.	ГБОУ школа №676	50,7	
347.	Курортный	48,0	

348.	ГБОУ гимназия №433	47,9	
349.	ГБОУ лицей №445	55,3	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
350.	ГБОУ НОШ №437	45,4	
351.	ГБОУ НОШ №611	45,5	
352.	ГБОУ СОШ №324	47,4	
353.	ГБОУ СОШ №435	43,7	
354.	ГБОУ СОШ №442	49,0	
355.	ГБОУ СОШ №447	51,9	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
356.	ГБОУ СОШ №450	50,8	
357.	ГБОУ СОШ №466	50,7	
358.	ГБОУ СОШ №541	47,7	
359.	ГБОУ СОШ №545	49,7	
360.	ГБОУ СОШ №556	44,9	
361.	ГБОУ ШИ	45,3	
362.	ГБОУ школа №656	47,8	
363.	ГБОУ школа №69	47,1	

364.	Московский	45,6	
365.	ГБОУ гимназия №524	47,8	
366.	ГБОУ гимназия №526	50,7	
367.	ГБОУ лицей №366	45,7	
368.	ГБОУ лицей №373	45,9	
369.	ГБОУ Морская школа	42,3	
370.	ГБОУ прогимназия №698	48,4	
371.	ГБОУ СОШ №1	45,3	
372.	ГБОУ СОШ №351	40,6	
373.	ГБОУ СОШ №353	43,0	
374.	ГБОУ СОШ №354	46,9	
375.	ГБОУ СОШ №355	44,5	
376.	ГБОУ СОШ №356	47,9	
377.	ГБОУ СОШ №358	40,5	
378.	ГБОУ СОШ №362	47,2	
379.	ГБОУ СОШ №371	42,9	

380.	ГБОУ СОШ №376	42,0	
381.	ГБОУ СОШ №484	46,9	
382.	ГБОУ СОШ №485	48,8	
383.	ГБОУ СОШ №489	46,0	
384.	ГБОУ СОШ №495	47,6	
385.	ГБОУ СОШ №496	45,8	
386.	ГБОУ СОШ №507	45,3	
387.	ГБОУ СОШ №508	46,0	
388.	ГБОУ СОШ №519	51,3	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
389.	ГБОУ СОШ №525	43,4	
390.	ГБОУ СОШ №536	47,5	
391.	ГБОУ СОШ №537	41,3	
392.	ГБОУ СОШ №543	39,6	
393.	ГБОУ СОШ №544	49,8	
394.	ГБОУ СОШ №594	50,4	
395.	ГБОУ СОШ №643	43,1	

396.	ГБОУ СОШ №684	42,0	
397.	ГБОУ школа №370	46,6	
398.	ГБОУ школа №372	43,2	
399.	ГБОУ школа №510	44,9	
400.	ГБОУ школа №613	46,5	
401.	ГБОУ школа №663	45,6	
402.	Невский	45,7	
403.	ГБОУ гимназия №330	43,8	
404.	ГБОУ гимназия №343	46,0	
405.	ГБОУ гимназия №498	46,8	
406.	ГБОУ гимназия №513	45,0	
407.	ГБОУ гимназия №528	44,2	
408.	ГБОУ лицей №329	51,9	Принять меры по привлечению к работе в лицее молодых специалистов
409.	ГБОУ лицей №344	49,5	
410.	ГБОУ лицей №572	40,7	
411.	ГБОУ НОШ №689	37,5	

412.	ГБОУ С(К)ОШ №17	45,0	
413.	ГБОУ С(К)ОШ №34	47,3	
414.	ГБОУ СОШ №13	46,5	
415.	ГБОУ СОШ №14	46,6	
416.	ГБОУ СОШ №20	46,2	
417.	ГБОУ СОШ №23	46,4	
418.	ГБОУ СОШ №26	47,1	
419.	ГБОУ СОШ №268	51,4	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
420.	ГБОУ СОШ №323	41,8	
421.	ГБОУ СОШ №326	48,6	
422.	ГБОУ СОШ №327	47,5	
423.	ГБОУ СОШ №328	47,1	
424.	ГБОУ СОШ №331	45,1	
425.	ГБОУ СОШ №332	49,9	
426.	ГБОУ СОШ №333	45,9	
427.	ГБОУ СОШ №334	43,5	

428.	ГБОУ СОШ №336	40,5	
429.	ГБОУ СОШ №337	49,9	
430.	ГБОУ СОШ №338	39,4	
431.	ГБОУ СОШ №339	44,3	
432.	ГБОУ СОШ №340	51,8	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
433.	ГБОУ СОШ №341	49,1	
434.	ГБОУ СОШ №342	49,9	
435.	ГБОУ СОШ №345	48,9	
436.	ГБОУ СОШ №346	48,9	
437.	ГБОУ СОШ №347	49,5	
438.	ГБОУ СОШ №348	43,4	
439.	ГБОУ СОШ №350	40,4	
440.	ГБОУ СОШ №39	47,3	
441.	ГБОУ СОШ №458	42,9	
442.	ГБОУ СОШ №497	48,5	
443.	ГБОУ СОШ №512	46,5	

444.	ГБОУ СОШ №516	41,7	
445.	ГБОУ СОШ №527	40,6	
446.	ГБОУ СОШ №557	43,9	
447.	ГБОУ СОШ №569	42,1	
448.	ГБОУ СОШ №570	47,7	
449.	ГБОУ СОШ №571	50,0	
450.	ГБОУ СОШ №574	42,5	
451.	ГБОУ СОШ №591	44,2	
452.	ГБОУ СОШ №593	48,7	
453.	ГБОУ СОШ №625	46,6	
454.	ГБОУ СОШ №639	49,9	
455.	ГБОУ СОШ №641	51,1	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
456.	ГБОУ СОШ №667	46,5	
457.	ГБОУ СОШ №690	40,0	
458.	ГБОУ СОШ №691	40,1	
459.	ГБОУ СОШ №693	37,0	

460.	ГБОУ СОШ №707	34,2	
461.	ГБОУ Ш-И №18	42,8	
462.	ГБОУ Ш-И №22	48,8	
463.	ГБОУ Ш-И №31	44,7	
464.	ГБОУ школа №627	44,7	
465.	Петроградский	44,4	
466.	ГБОУ Гимназия №610	44,0	
467.	ГБОУ Гимназия №67	45,4	
468.	ГБОУ гимназия №70	41,7	
469.	ГБОУ гимназия №85	41,8	
470.	ГБОУ лицей №82	45,8	
471.	ГБОУ НОШ №99	30,9	
472.	ГБОУ СОШ №50	43,7	
473.	ГБОУ СОШ №51	44,0	
474.	ГБОУ СОШ №55	46,6	
475.	ГБОУ СОШ №75	46,1	

476.	ГБОУ СОШ №77	44,6	
477.	ГБОУ СОШ №80	47,3	
478.	ГБОУ СОШ №84	39,5	
479.	ГБОУ СОШ №86	43,9	
480.	ГБОУ СОШ №87	44,2	
481.	ГБОУ СОШ №91	38,6	
482.	ГБОУ ЦО №173	53,0	Принять меры по привлечению к работе в центре образования молодых специалистов
483.	ГБОУ школа №25	43,9	
484.	ГБОУ школа №3	50,3	
485.	ГБОУ Школа №47	43,8	
486.	ГБОУШИ №20	42,0	
487.	Петродворцовый	46,9	
488.	ГБОУ СОШ №602	47,2	
489.	ГБОУ гимназия №426	48,6	
490.	ГБОУ лицей №419	45,3	
491.	ГБОУ Петергофская гимназия	50,5	

492.	ГБОУ СОШ № 319	43,7	
493.	ГБОУ СОШ №411	44,2	
494.	ГБОУ СОШ №412	45,0	
495.	ГБОУ СОШ №413	43,1	
496.	ГБОУ СОШ №416	43,5	
497.	ГБОУ СОШ №417	48,9	
498.	ГБОУ СОШ №421	48,5	
499.	ГБОУ СОШ №429	46,1	
500.	ГБОУ СОШ №430	46,3	
501.	ГБОУ СОШ №436	44,1	
502.	ГБОУ СОШ №529	45,5	
503.	ГБОУ СОШ №542	47,4	
504.	ГБОУ СОШ №567	47,8	
505.	ГБОУ школа №439	49,8	
506.	ГБОУ школа-интернат №49	49,2	
507.	Приморский	45,9	

508.	ГБОУ гимназия №116	48,0	
509.	ГБОУ гимназия №41	46,2	
510.	ГБОУ гимназия №42	46,5	
511.	ГБОУ гимназия №49	44,4	
512.	ГБОУ гимназия №52	48,4	
513.	ГБОУ гимназия №540	47,0	
514.	ГБОУ гимназия №631	46,7	
515.	ГБОУ гимназия №66	47,0	
516.	ГБОУ Лицей №40	46,7	
517.	ГБОУ Лицей №554	47,4	
518.	ГБОУ Лицей №597	42,1	
519.	ГБОУ лицей №64	47,9	
520.	ГБОУ НШ-ДС №682	52,3	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
521.	ГБОУ НШ-ДС №696	52,5	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
522.	ГБОУ СОШ №106	44,2	
523.	ГБОУ СОШ №109	48,5	

524.	ГБОУ СОШ №113	36,9	
525.	ГБОУ СОШ №246	48,4	
526.	ГБОУ СОШ №253	45,4	
527.	ГБОУ СОШ №320	42,3	
528.	ГБОУ СОШ №38	48,6	
529.	ГБОУ СОШ №428	43,8	
530.	ГБОУ СОШ №43	48,4	
531.	ГБОУ СОШ №438	43,4	
532.	ГБОУ СОШ №440	42,1	
533.	ГБОУ СОШ №45	47,8	
534.	ГБОУ СОШ №46	49,3	
535.	ГБОУ СОШ №48	44,6	
536.	ГБОУ СОШ №53	45,1	
537.	ГБОУ СОШ №555	45,7	
538.	ГБОУ СОШ №57	48,7	
539.	ГБОУ СОШ №573	41,1	

540.	ГБОУ СОШ №578	45,1	
541.	ГБОУ СОШ №579	45,7	
542.	ГБОУ СОШ №58	44,9	
543.	ГБОУ СОШ №580	47,0	
544.	ГБОУ СОШ №581	47,7	
545.	ГБОУ СОШ №582	48,4	
546.	ГБОУ СОШ №583	46,0	
547.	ГБОУ СОШ №595	45,1	
548.	ГБОУ СОШ №596	50,5	
549.	ГБОУ СОШ №598	44,7	
550.	ГБОУ СОШ №599	46,9	
551.	ГБОУ СОШ №600	43,6	
552.	ГБОУ СОШ №601	46,1	
553.	ГБОУ СОШ №617	44,4	
554.	ГБОУ СОШ №618	47,4	
555.	ГБОУ СОШ №630	41,9	

556.	ГБОУ СОШ №632	37,2	
557.	ГБОУ СОШ №634	45,1	
558.	ГБОУ СОШ №635	42,7	
559.	ГБОУ СОШ №640	51,4	
560.	ГБОУ СОШ №644	47,1	
561.	ГБОУ СОШ №655	44,6	
562.	ГБОУ СОШ №661	50,6	
563.	ГБОУ СОШ №683	48,3	
564.	ГБОУ школа №13	42,2	
565.	ГБОУ школа №59	45,7	
566.	ГБОУ школа №657	45,5	
567.	Пушкинский	46,0	
568.	ГБОУ гимназия №406	49,2	
569.	ГБОУ КШ	45,8	
570.	ГБОУ лицей №408	47,6	
571.	ГБОУ лицей №410	48,7	

572.	ГБОУ ООШ №460	41,2	
573.	ГБОУ ООШ №607	47,0	
574.	ГБОУ СКОШ-инт №16	48,3	
575.	ГБОУ СКШИ №67	48,0	
576.	ГБОУ СОШ №257	41,6	
577.	ГБОУ СОШ №297	46,5	
578.	ГБОУ СОШ №315	42,5	
579.	ГБОУ СОШ №335	47,6	
580.	ГБОУ СОШ №403	49,5	
581.	ГБОУ СОШ №407	44,7	
582.	ГБОУ СОШ №409	46,4	
583.	ГБОУ СОШ №449	39,8	
584.	ГБОУ СОШ №459	42,4	
585.	ГБОУ СОШ №462	45,5	
586.	ГБОУ СОШ №464	45,0	
587.	ГБОУ СОШ №477	44,8	

588.	ГБОУ СОШ №500	45,7	
589.	ГБОУ СОШ №511	44,6	
590.	ГБОУ СОШ №530	52,1	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
591.	ГБОУ СОШ №552	50,4	
592.	ГБОУ СОШ №604	44,5	
593.	ГБОУ СОШ №606	49,2	
594.	ГБОУ СОШ №638	48,8	
595.	ГБОУ СОШ №645	45,7	
596.	ГБОУ СОШ №695	47,4	
597.	ГБОУ СОШ №93	38,1	
598.	ГБОУ ШИ №68	46,9	
599.	ГБОУ школа-интернат №8	47,3	
600.	Фрунзенский	46,7	
601.	ГБОУ гимназия №205	47,6	
602.	ГБОУ Гимназия №227	42,3	
603.	ГБОУ Гимназия №295	47,4	

604.	ГБОУ гимназия №363	48,8	
605.	ГБОУ Гимназия №441	48,2	
606.	ГБОУ Гимназия №587	47,5	
607.	ГБОУ лицей №226	42,6	
608.	ГБОУ лицей №299	46,4	
609.	ГБОУ СОШ №153	57,1	
610.	ГБОУ СОШ №201	42,7	
611.	ГБОУ СОШ №202	44,8	
612.	ГБОУ СОШ №212	47,2	
613.	ГБОУ СОШ №213	44,3	
614.	ГБОУ СОШ №215	38,8	
615.	ГБОУ СОШ №218	44,3	
616.	ГБОУ СОШ №230	51,1	
617.	ГБОУ СОШ №236	51,4	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
618.	ГБОУ СОШ №292	47,2	
619.	ГБОУ СОШ №296	45,6	

620.	ГБОУ СОШ №298	45,4	
621.	ГБОУ СОШ №301	49,3	
622.	ГБОУ СОШ №302	48,2	
623.	ГБОУ СОШ №303	46,1	
624.	ГБОУ СОШ №305	49,0	
625.	ГБОУ СОШ №310	40,9	
626.	ГБОУ СОШ №311	45,7	
627.	ГБОУ СОШ №312	43,2	
628.	ГБОУ СОШ №313	47,3	
629.	ГБОУ СОШ №314	48,2	
630.	ГБОУ СОШ №316	43,3	
631.	ГБОУ СОШ №318	45,0	
632.	ГБОУ СОШ №322	42,1	
633.	ГБОУ СОШ №325	44,2	
634.	ГБОУ СОШ №359	48,9	
635.	ГБОУ СОШ №360	48,7	

636.	ГБОУ СОШ №364	46,1	
637.	ГБОУ СОШ №365	50,8	
638.	ГБОУ СОШ №367	45,8	
639.	ГБОУ СОШ №368	44,6	
640.	ГБОУ СОШ №443	40,8	
641.	ГБОУ СОШ №444	49,0	
642.	ГБОУ СОШ №448	49,6	
643.	ГБОУ СОШ №492	43,4	
644.	ГБОУ СОШ №553	46,5	
645.	ГБОУ СОШ №603	52,6	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
646.	ГБОУ СОШ №8	50,2	
647.	ГБСКОУ №37	50,7	
648.	Центральный	46,8	
649.	ГБОУ гимназия №155	44,8	
650.	ГБОУ гимназия №157	48,7	
651.	ГБОУ гимназия №166	51,3	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов

652.	ГБОУ гимназия №168	47,9	
653.	ГБОУ гимназия №171	45,2	
654.	ГБОУ гимназия №190	51,8	
655.	ГБОУ гимназия №209	49,9	
656.	ГБОУ гимназия при ГРМ	46,4	
657.	ГБОУ Лицей №211	44,0	
658.	ГБОУ лицей №214	54,1	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
659.	ГБОУ НОШ №300	47,4	
660.	ГБОУ НШДС №620	50,4	
661.	ГБОУ СОШ «Тутти»	52,2	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
662.	ГБОУ СОШ № 183	47,4	
663.	ГБОУ СОШ № 210	47,0	
664.	ГБОУ СОШ № 636	45,8	
665.	ГБОУ СОШ №122	51,2	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
666.	ГБОУ СОШ №153	40,9	
667.	ГБОУ СОШ №163	47,3	

668.	ГБОУ СОШ №167	42,4	
669.	ГБОУ СОШ №169	47,8	
670.	ГБОУ СОШ №174	42,6	
671.	ГБОУ СОШ №178	49,0	
672.	ГБОУ СОШ №181	46,3	
673.	ГБОУ СОШ №185	41,1	
674.	ГБОУ СОШ №189	41,1	
675.	ГБОУ СОШ №193	42,0	
676.	ГБОУ СОШ №197	44,6	
677.	ГБОУ СОШ №204	45,5	
678.	ГБОУ СОШ №206	44,7	
679.	ГБОУ СОШ №207	45,6	
680.	ГБОУ СОШ №222	48,5	
681.	ГБОУ СОШ №304	44,7	
682.	ГБОУ СОШ №308	44,9	
683.	ГБОУ СОШ №309	47,0	

684.	ГБОУ СОШ №321	45,4	
685.	ГБОУ СОШ №550	49,9	
686.	ГБОУ СОШ №612	42,6	
687.	ГБОУ ЦО №80	51,8	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
688.	ГБОУ школа №18	46,1	
689.	ГБОУ школа №294	43,2	
690.	ГБОУ школа №5	46,7	
691.	Школы городского подчинения	46,6	
692.	Вторая Санкт-Петербургская Гимназия	47,7	
693.	ГБНОУ Аничков лицей	40,0	
694.	ГБОУ "Балтийский берег"	47,7	
695.	ГБОУ "Президентский ФМЛ №239"	47,3	
696.	ГБОУ Гимназия №56	48,2	
697.	ГБОУ ИТШ № 777	41,3	
698.	ГБОУ лицей №30	46,2	
699.	ГБОУ ООШ №132	54,1	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов

700.	ГБОУ СОШ №660	51,5	Принять меры по привлечению к работе в школе молодых специалистов
701.	ГБОУ ЦО №1 СПб	38,6	
702.	Специальная общеобразовательная школа №2 (открытого типа)	43,1	
703.	Общий итог	46,2	

5.3. Доля школ с наличием ставок методистов

№ п/п	Район/ОУ	Методист	Адресные рекомендации
1.	Адмиралтейский	33	
2.	ГБОУ "Центр "Динамика"	3	
3.	ГБОУ СОШ №255	1	
4.	ГБОУ №231	2	
5.	ГБОУ Гимназия №272	2	
6.	ГБОУ гимназия №278 имени Б.Б. Голицына	4	
7.	ГБОУ Лицей №281	2	
8.	ГБОУ НОШ №615		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
9.	ГБОУ прогимназия "Радуга" №624	2	
10.	ГБОУ СОШ №225	1	
11.	ГБОУ СОШ №229		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
12.	ГБОУ СОШ №232	1	
13.	ГБОУ СОШ №234		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
14.	ГБОУ СОШ №235	1	
15.	ГБОУ СОШ №238	2	
16.	ГБОУ СОШ №241		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
17.	ГБОУ СОШ №243		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
18.	ГБОУ СОШ №245		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
19.	ГБОУ СОШ №256		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
20.	ГБОУ СОШ №259		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
21.	ГБОУ СОШ №260		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
22.	ГБОУ СОШ №263	1	
23.	ГБОУ СОШ №266		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
24.	ГБОУ СОШ №280		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
25.	ГБОУ СОШ №287		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
26.	ГБОУ СОШ №288	1	

27.	ГБОУ СОШ №306	2	
28.	ГБОУ СОШ №307	1	
29.	ГБОУ СОШ №317		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
30.	ГБОУ СОШ №564	2	
31.	ГБОУ ЦО №195		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
32.	ГБОУ школа №5	3	
33.	ГБОУ школа №522	2	
34.	ГБС(К) ОУ инт №2		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
35.	Василеостровский	52	
36.	ГБОУ гимназия №11	4	
37.	ГБОУ гимназия №24	6	
38.	ГБОУ гимназия №32	5	
39.	ГБОУ гимназия №586	5	

40.	ГБОУ гимназия №642	6	
41.	ГБОУ НШДС №36		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
42.	ГБОУ СОШ №10	1	
43.	ГБОУ СОШ №12	2	
44.	ГБОУ СОШ №15		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
45.	ГБОУ СОШ №16		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
46.	ГБОУ СОШ №17	5	
47.	ГБОУ СОШ №18		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
48.	ГБОУ СОШ №19		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
49.	ГБОУ СОШ №2	1	

50.	ГБОУ СОШ №21	1	
51.	ГБОУ СОШ №27	2	
52.	ГБОУ СОШ №29	4	
53.	ГБОУ СОШ №31		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
54.	ГБОУ СОШ №35	1	
55.	ГБОУ СОШ №4	1	
56.	ГБОУ СОШ №5	2	
57.	ГБОУ СОШ №6	2	
58.	ГБОУ школа №755	2	
59.	ГБСОУ №4	2	
60.	Выборгский	67	
61.	ГБОУ гимназия №061	5	
62.	ГБОУ гимназия №073	1	
63.	ГБОУ гимназия №074	1	
64.	ГБОУ гимназия №092	3	

65.	ГБОУ гимназия №105		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
66.	ГБОУ гимназия №107	5	
67.	ГБОУ гимназия №114	3	
68.	ГБОУ гимназия №622	3	
69.	ГБОУ гимназия №652		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
70.	ГБОУ лицей №101	3	
71.	ГБОУ лицей №486	2	
72.	ГБОУ лицей №488		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
73.	ГБОУ лицей №623	5	
74.	ГБОУ прогимназия №130		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
75.	ГБОУ прогимназия №677		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
76.	ГБОУ СОШ №060		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
77.	ГБОУ СОШ №062		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
78.	ГБОУ СОШ №065		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
79.	ГБОУ СОШ №076		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
80.	ГБОУ СОШ №083	2	
81.	ГБОУ СОШ №090	1	
82.	ГБОУ СОШ №094	2	
83.	ГБОУ СОШ №097		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
84.	ГБОУ СОШ №102	5	

85.	ГБОУ СОШ №103	2	
86.	ГБОУ СОШ №104		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
87.	ГБОУ СОШ №110	1	
88.	ГБОУ СОШ №115		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
89.	ГБОУ СОШ №117		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
90.	ГБОУ СОШ №118	1	
91.	ГБОУ СОШ №120		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
92.	ГБОУ СОШ №123		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
93.	ГБОУ СОШ №124		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

94.	ГБОУ СОШ №135		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
95.	ГБОУ СОШ №453		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
96.	ГБОУ СОШ №457	1	
97.	ГБОУ СОШ №463		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
98.	ГБОУ СОШ №468	2	
99.	ГБОУ СОШ №469	2	
100.	ГБОУ СОШ №471	1	
101.	ГБОУ СОШ №472	1	
102.	ГБОУ СОШ №474		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
103.	ГБОУ СОШ №475		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

104	ГБОУ СОШ №482	4	
105	ГБОУ СОШ №483		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
106	ГБОУ СОШ №494	1	
107	ГБОУ СОШ №517	1	
108	ГБОУ СОШ №518	1	
109	ГБОУ СОШ №534		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
110	ГБОУ СОШ №558		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
111	ГБОУ СОШ №559		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
112	ГБОУ СОШ №560		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
113	ГБОУ СОШ №605	1	

114	ГБОУ школа №006	2	
115	ГБОУ школа №487		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
116	ГБОУ школа №584	1	
117	ГБОУ школа-интернат №001	2	
118	ГБОУ школа-интернат №033	2	
119	Калининский	15	
120	ГБОУ гимназия №148	2	
121	ГБОУ Гимназия №159		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
122	ГБОУ гимназия №192		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
123	ГБОУ Гимназия №63		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
124	ГБОУ Лицей №126		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
125	ГБОУ лицей №144	2	
126	ГБОУ лицей №150		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
127	ГБОУ лицей №179	2	
128	ГБОУ лицей №470		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
129	ГБОУ лицей №95		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
130	ГБОУ ОШ №220		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
131	ГБОУ СОШ №100		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
132	ГБОУ СОШ №111		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

133	ГБОУ СОШ №119		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
134	ГБОУ СОШ №121		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
135	ГБОУ СОШ №128		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
136	ГБОУ СОШ №136		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
137	ГБОУ СОШ №137		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
138	ГБОУ СОШ №138		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
139	ГБОУ СОШ №139		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
140	ГБОУ СОШ №145		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
141	ГБОУ СОШ №146		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
142	ГБОУ СОШ №149		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
143	ГБОУ СОШ №156		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
144	ГБОУ СОШ №158		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
145	ГБОУ СОШ №172		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
146	ГБОУ СОШ №175		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
147	ГБОУ СОШ №176		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

148	ГБОУ СОШ №184		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
149	ГБОУ СОШ №186		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
150	ГБОУ СОШ №473		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
151	ГБОУ СОШ №514		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
152	ГБОУ СОШ №535		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
153	ГБОУ СОШ №619	3	
154	ГБОУ СОШ №653		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
155	ГБОУ СОШ №68		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

156	ГБОУ СОШ №69		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
157	ГБОУ СОШ №692		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
158	ГБОУ СОШ №71	1	
159	ГБОУ СОШ №72		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
160	ГБОУ СОШ №78		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
161	ГБОУ СОШ №79	2	
162	ГБОУ СОШ №81	1	
163	ГБОУ СОШ №88	1	
164	ГБОУ СОШ №89		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
165	ГБОУ СОШ №96		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
166	ГБОУ СОШ №98		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
167	ГБОУ ЦО №633		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
168	ГБОУ школа №10		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
169	ГБОУ школа №46		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
170	ГБОУ школа №561		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
171	ГБОУ Школа-интернат №28	1	
172	ГБОУ школа-интернат №9		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
173	Кировский	30	

174	ГБОУ Гимназия №248		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
175	ГБОУ гимназия №261		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
176	ГБОУ Гимназия №284	3	
177	ГБОУ гимназия №397	2	
178	ГБОУ лицей №244	3	
179	ГБОУ лицей №378	1	
180	ГБОУ лицей №384	2	
181	ГБОУ лицей №387		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
182	ГБОУ лицей №389	4	
183	ГБОУ лицей №393	2	
184	ГБОУ СОШ №221		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
185	ГБОУ СОШ №223		В целях упорядочения методической работы ввести

			должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
186	ГБОУ СОШ №240		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
187	ГБОУ СОШ №249	1	
188	ГБОУ СОШ №250		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
189	ГБОУ СОШ №251		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
190	ГБОУ СОШ №254		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
191	ГБОУ СОШ №264		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
192	ГБОУ СОШ №269	1	
193	ГБОУ СОШ №274		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

194	ГБОУ СОШ №277		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
195	ГБОУ СОШ №282	1	
196	ГБОУ СОШ №283		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
197	ГБОУ СОШ №377		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
198	ГБОУ СОШ №379		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
199	ГБОУ СОШ №381		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
200	ГБОУ СОШ №386	1	
201	ГБОУ СОШ №388	1	
202	ГБОУ СОШ №392		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

203	ГБОУ СОШ №481		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
204	ГБОУ СОШ №493	1	
205	ГБОУ СОШ №501	1	
206	ГБОУ СОШ №503	1	
207	ГБОУ СОШ №504	1	
208	ГБОУ СОШ №506		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
209	ГБОУ СОШ №538		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
210	ГБОУ СОШ №539	1	
211	ГБОУ СОШ №551		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
212	ГБОУ СОШ №585		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

213	ГБОУ СОШ №608		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
214	ГБОУ СОШ №654	1	
215	ГБОУ СОШ №658		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
216	ГБОУ ЦО №162		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
217	ГБОУ школа № 480		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
218	ГБОУ школа № 502		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
219	ГБОУ школа №565	1	
220	ГБОУ школа-интернат №2	1	
221	Колпинский	20	
222	ГБОУ гимназия №402		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
223	ГБОУ гимназия №446		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
224	ГБОУ лицей №273	3	
225	ГБОУ НОШ №453		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
226	ГБОУ ООШ №452		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
227	ГБОУ ООШ №465		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
228	ГБОУ СОШ №258	5	
229	ГБОУ СОШ №400		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
230	ГБОУ СОШ №401		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

231	ГБОУ СОШ №404		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
232	ГБОУ СОШ №420	1	
233	ГБОУ СОШ №451	1	
234	ГБОУ СОШ №454	1	
235	ГБОУ СОШ №455	2	
236	ГБОУ СОШ №456	1	
237	ГБОУ СОШ №461	2	
238	ГБОУ СОШ №467		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
239	ГБОУ СОШ №476		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
240	ГБОУ СОШ №520	1	
241	ГБОУ СОШ №523		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
242	ГБОУ СОШ №588	1	

243	ГБОУ СОШ №589		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
244	ГБОУ СОШ №621		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
245	ГБОУ ЦО №170	2	
246	ГБОУ школа №432		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
247	ГБОУ школа-инт №10		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
248	Красногвардейский	47	
249	ГАОУ СОШ №577		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
250	ГБНОУ "Школа здоровья и индивидуального развития"		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
251	ГБОУ №3	2	

252	ГБОУ №609		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
253	ГБОУ гимназия №177	4	
254	ГБОУ гимназия №196		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
255	ГБОУ гимназия №405		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
256	ГБОУ гимназия №628	2	
257	ГБОУ гимназия №664	2	
258	ГБОУ лицей №265	1	
259	ГБОУ лицей №533	10	
260	ГБОУ СОШ №125	1	
261	ГБОУ СОШ №127		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
262	ГБОУ СОШ №129		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
263	ГБОУ СОШ №133	1	
264	ГБОУ СОШ №134		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
265	ГБОУ СОШ №140	1	
266	ГБОУ СОШ №141		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
267	ГБОУ СОШ №143		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
268	ГБОУ СОШ №147		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
269	ГБОУ СОШ №151	1	
270	ГБОУ СОШ №152	1	
271	ГБОУ СОШ №160		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

272	ГБОУ СОШ №164		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
273	ГБОУ СОШ №180		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
274	ГБОУ СОШ №182	3	
275	ГБОУ СОШ №187	1	
276	ГБОУ СОШ №188	1	
277	ГБОУ СОШ №191		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
278	ГБОУ СОШ №195		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
279	ГБОУ СОШ №233	1	
280	ГБОУ СОШ №349		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
281	ГБОУ СОШ №490		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
282	ГБОУ СОШ №491		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
283	ГБОУ СОШ №515		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
284	ГБОУ СОШ №521	1	
285	ГБОУ СОШ №531	1	
286	ГБОУ СОШ №532		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
287	ГБОУ СОШ №562		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
288	ГБОУ школа-инт. №1	12	
289	ГБОУ школа-интернат №6	1	
290	ГБС(к)ОУ школа №499		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

291	Красносельский	33	
292	ГБОУ гимназия №271	2	
293	ГБОУ гимназия №293	3	
294	ГБОУ гимназия №399		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
295	ГБОУ гимназия №505		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
296	ГБОУ лицей №369	2	
297	ГБОУ лицей №395	2	
298	ГБОУ лицей №590	1	
299	ГБОУ НШ-ДС №678		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
300	ГБОУ прогимназия №675 "Талант"		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
301	ГБОУ СОШ №200		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
302	ГБОУ СОШ №208		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
303	ГБОУ СОШ №217		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
304	ГБОУ СОШ №219	2	
305	ГБОУ СОШ №237	1	
306	ГБОУ СОШ №242	1	
307	ГБОУ СОШ №247	1	
308	ГБОУ СОШ №252	1	
309	ГБОУ СОШ №262		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
310	ГБОУ СОШ №270	3	
311	ГБОУ СОШ №275		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
312	ГБОУ СОШ №276		В целях упорядочения методической работы ввести

			должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
313	ГБОУ СОШ №285		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
314	ГБОУ СОШ №290	1	
315	ГБОУ СОШ №291	1	
316	ГБОУ СОШ №352		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
317	ГБОУ СОШ №375		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
318	ГБОУ СОШ №382		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
319	ГБОУ СОШ №383		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
320	ГБОУ СОШ №385	1	
321	ГБОУ СОШ №390		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
322	ГБОУ СОШ №391		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
323	ГБОУ СОШ №394	1	
324	ГБОУ СОШ №398		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
325	ГБОУ СОШ №414	1	
326	ГБОУ СОШ №509	2	
327	ГБОУ СОШ №54	2	
328	ГБОУ СОШ №546		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
329	ГБОУ СОШ №547		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
330	ГБОУ СОШ №548		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

331	ГБОУ СОШ №549	1	
332	ГБОУ СОШ №568	2	
333	ГБОУ ЦО №167		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
334	ГБОУ школа №131		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
335	ГБОУ школа №380	1	
336	ГБОУ школа №7		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
337	ГБОУ школа-интернат №289	1	
338	Кронштадтский	1	
339	ГБОУ НШ-ДС №662		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
340	ГБОУ СОШ №418		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

341	ГБОУ СОШ №422		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
342	ГБОУ СОШ №423		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
343	ГБОУ СОШ №425	1	
344	ГБОУ СОШ №427		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
345	ГБОУ школа №676		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
346	Курортный	6	
347	ГБОУ гимназия №433	2	
348	ГБОУ лицей №445	1	
349	ГБОУ НОШ №437		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
350	ГБОУ НОШ №611		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
351	ГБОУ СОШ №324		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
352	ГБОУ СОШ №435		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
353	ГБОУ СОШ №442		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
354	ГБОУ СОШ №447		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
355	ГБОУ СОШ №450		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
356	ГБОУ СОШ №466		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
357	ГБОУ СОШ №541		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

358	ГБОУ СОШ №545	1	
359	ГБОУ СОШ №556	1	
360	ГБОУ ШИ	1	
361	ГБОУ школа №656		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
362	ГБОУ школа №69		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
363	Московский	40	
364	ГБОУ гимназия №524	3	
365	ГБОУ гимназия №526		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
366	ГБОУ лицей №366		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
367	ГБОУ лицей №373	7	
368	ГБОУ Морская школа	3	
369	ГБОУ прогимназия №698		В целях упорядочения методической работы ввести

			должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
370	ГБОУ СОШ №1	1	
371	ГБОУ СОШ №351		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
372	ГБОУ СОШ №353		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
373	ГБОУ СОШ №354	1	
374	ГБОУ СОШ №355	1	
375	ГБОУ СОШ №356		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
376	ГБОУ СОШ №358	1	
377	ГБОУ СОШ №362		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
378	ГБОУ СОШ №371	2	
379	ГБОУ СОШ №376	5	

380	ГБОУ СОШ №484		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
381	ГБОУ СОШ №485	1	
382	ГБОУ СОШ №489	1	
383	ГБОУ СОШ №495		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
384	ГБОУ СОШ №496	2	
385	ГБОУ СОШ №507		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
386	ГБОУ СОШ №508	1	
387	ГБОУ СОШ №519	1	
388	ГБОУ СОШ №525	1	
389	ГБОУ СОШ №536	1	
390	ГБОУ СОШ №537		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
391	ГБОУ СОШ №543	2	

392	ГБОУ СОШ №544	2	
393	ГБОУ СОШ №594		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
394	ГБОУ СОШ №643		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
395	ГБОУ СОШ №684	1	
396	ГБОУ школа №370		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
397	ГБОУ школа №372	1	
398	ГБОУ школа №510		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
399	ГБОУ школа №613		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
400	ГБОУ школа №663	2	
401	Невский	90	

402	ГБОУ гимназия №330	7	
403	ГБОУ гимназия №343	5	
404	ГБОУ гимназия №498	3	
405	ГБОУ гимназия №513	4	
406	ГБОУ гимназия №528	10	
407	ГБОУ лицей №329	3	
408	ГБОУ лицей №344	4	
409	ГБОУ лицей №572	1	
410	ГБОУ НОШ №689		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
411	ГБОУ С(К)ОШ №17		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
412	ГБОУ С(К)ОШ №34	3	
413	ГБОУ СОШ №13		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
414	ГБОУ СОШ №14	1	

415	ГБОУ СОШ №20	1	
416	ГБОУ СОШ №23		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
417	ГБОУ СОШ №26	2	
418	ГБОУ СОШ №268		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
419	ГБОУ СОШ №323	1	
420	ГБОУ СОШ №326		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
421	ГБОУ СОШ №327	2	
422	ГБОУ СОШ №328	1	
423	ГБОУ СОШ №331	1	
424	ГБОУ СОШ №332	1	
425	ГБОУ СОШ №333	1	
426	ГБОУ СОШ №334	5	
427	ГБОУ СОШ №336		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
428	ГБОУ СОШ №337		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
429	ГБОУ СОШ №338	1	
430	ГБОУ СОШ №339	6	
431	ГБОУ СОШ №340		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
432	ГБОУ СОШ №341		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
433	ГБОУ СОШ №342		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
434	ГБОУ СОШ №345		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
435	ГБОУ СОШ №346	3	
436	ГБОУ СОШ №347		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
437	ГБОУ СОШ №348		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
438	ГБОУ СОШ №350	2	
439	ГБОУ СОШ №39	1	
440	ГБОУ СОШ №458	1	
441	ГБОУ СОШ №497		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
442	ГБОУ СОШ №512	1	
443	ГБОУ СОШ №516	2	
444	ГБОУ СОШ №527		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
445	ГБОУ СОШ №557	2	
446	ГБОУ СОШ №569		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
447	ГБОУ СОШ №570		В целях упорядочения методической работы ввести

			должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
448	ГБОУ СОШ №571	1	
449	ГБОУ СОШ №574	3	
450	ГБОУ СОШ №591		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
451	ГБОУ СОШ №593	1	
452	ГБОУ СОШ №625	1	
453	ГБОУ СОШ №639		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
454	ГБОУ СОШ №641		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
455	ГБОУ СОШ №667	2	
456	ГБОУ СОШ №690	4	
457	ГБОУ СОШ №691		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

458	ГБОУ СОШ №693	1	
459	ГБОУ СОШ №707		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
460	ГБОУ Ш-И №18		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
461	ГБОУ Ш-И №22		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
462	ГБОУ Ш-И №31		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
463	ГБОУ школа №627	2	
464.	Петроградский	37	
465	ГБОУ Гимназия №610	4	
466	ГБОУ Гимназия №67	3	
467	ГБОУ гимназия №70	1	
468	ГБОУ гимназия №85	1	
469	ГБОУ лицей №82	5	

470	ГБОУ НОШ №99		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
471	ГБОУ СОШ №50	2	
472	ГБОУ СОШ №51	3	
473	ГБОУ СОШ №55	2	
474	ГБОУ СОШ №75		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
475	ГБОУ СОШ №77	1	
476	ГБОУ СОШ №80	1	
477	ГБОУ СОШ №84		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
478	ГБОУ СОШ №86	3	
479	ГБОУ СОШ №87		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
480	ГБОУ СОШ №91		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
481	ГБОУ ЦО №173		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
482	ГБОУ школа №25	5	
483	ГБОУ школа №3	2	
484	ГБОУ Школа №47		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
485	ГБОУШИ №20	4	
486	Петродворцовый	15	
487	ГБОУ СОШ №602		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
488	ГБОУ гимназия №426		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
489	ГБОУ лицей №419		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

490	ГБОУ Петергофская гимназия	3	
491	ГБОУ СОШ № 319		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
492	ГБОУ СОШ №411		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
493	ГБОУ СОШ №412		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
494	ГБОУ СОШ №413	2	
495	ГБОУ СОШ №416		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
496	ГБОУ СОШ №417		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
497	ГБОУ СОШ №421		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
498	ГБОУ СОШ №429		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
499	ГБОУ СОШ №430	1	
500	ГБОУ СОШ №436	1	
501	ГБОУ СОШ №529	1	
502	ГБОУ СОШ №542	1	
503	ГБОУ СОШ №567	4	
504	ГБОУ школа №439		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
505	ГБОУ школа-интернат №49	2	
506	Приморский	47	
507	ГБОУ гимназия №116		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
508	ГБОУ гимназия №41	2	
509	ГБОУ гимназия №42	1	
510	ГБОУ гимназия №49	1	
511	ГБОУ гимназия №52	1	

512	ГБОУ гимназия №540	4	
513	ГБОУ гимназия №631	5	
514	ГБОУ гимназия №66		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
515	ГБОУ Лицей №40	1	
516	ГБОУ Лицей №554	2	
517	ГБОУ Лицей №597		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
518	ГБОУ лицей №64	2	
519	ГБОУ НШ-ДС №682		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
520	ГБОУ НШ-ДС №696		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
521	ГБОУ СОШ №106		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

522	ГБОУ СОШ №109		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
523	ГБОУ СОШ №113	1	
524	ГБОУ СОШ №246		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
525	ГБОУ СОШ №253	2	
526	ГБОУ СОШ №320	2	
527	ГБОУ СОШ №38		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
528	ГБОУ СОШ №428		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
529	ГБОУ СОШ №43		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
530	ГБОУ СОШ №438		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

531	ГБОУ СОШ №440	1	
532	ГБОУ СОШ №45	2	
533	ГБОУ СОШ №46		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
534	ГБОУ СОШ №48	1	
535	ГБОУ СОШ №53		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
536	ГБОУ СОШ №555		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
537	ГБОУ СОШ №57	2	
538	ГБОУ СОШ №573		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
539	ГБОУ СОШ №578		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
540	ГБОУ СОШ №579		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
541	ГБОУ СОШ №58		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
542	ГБОУ СОШ №580	1	
543	ГБОУ СОШ №581	1	
544	ГБОУ СОШ №582		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
545	ГБОУ СОШ №583		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
546	ГБОУ СОШ №595	2	
547	ГБОУ СОШ №596		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
548	ГБОУ СОШ №598	1	
549	ГБОУ СОШ №599		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

550	ГБОУ СОШ №600		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
551	ГБОУ СОШ №601		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
552	ГБОУ СОШ №617	1	
553	ГБОУ СОШ №618		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
554	ГБОУ СОШ №630	2	
555	ГБОУ СОШ №632		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
556	ГБОУ СОШ №634	1	
557	ГБОУ СОШ №635	2	
558	ГБОУ СОШ №640		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
559	ГБОУ СОШ №644	1	

560	ГБОУ СОШ №655		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
561	ГБОУ СОШ №661		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
562	ГБОУ СОШ №683	1	
563	ГБОУ школа №13	4	
564	ГБОУ школа №59		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
565	ГБОУ школа №657		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
566.	Пушкинский	37	
567	ГБОУ гимназия №406	3	
568	ГБОУ КШ	2	
569	ГБОУ лицей №408	3	
570	ГБОУ лицей №410	3	
571	ГБОУ ООШ №460	1	

572	ГБОУ ООШ №607		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
573	ГБОУ СКОШ-инт №16		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
574	ГБОУ СКШИ №67		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
575	ГБОУ СОШ №257		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
576	ГБОУ СОШ №297	1	
577	ГБОУ СОШ №315		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
578	ГБОУ СОШ №335	2	
579	ГБОУ СОШ №403	2	
580	ГБОУ СОШ №407		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

581	ГБОУ СОШ №409	1	
582	ГБОУ СОШ №449	1	
583	ГБОУ СОШ №459	2	
584	ГБОУ СОШ №462		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
585	ГБОУ СОШ №464	3	
586	ГБОУ СОШ №477		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
587	ГБОУ СОШ №500	1	
588	ГБОУ СОШ №511	2	
589	ГБОУ СОШ №530	1	
590	ГБОУ СОШ №552	2	
591	ГБОУ СОШ №604	2	
592	ГБОУ СОШ №606	1	
593	ГБОУ СОШ №638	1	
594	ГБОУ СОШ №645	2	

595	ГБОУ СОШ №695	1	
596	ГБОУ СОШ №93		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
597	ГБОУ ШИ №68		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
598	ГБОУ школа-интернат №8		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
599	Фрунзенский	18	
600	ГБОУ гимназия №205		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
601	ГБОУ Гимназия №227	1	
602	ГБОУ Гимназия №295	3	
603	ГБОУ гимназия №363		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
604	ГБОУ Гимназия №441	1	

605	ГБОУ Гимназия №587		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
606	ГБОУ лицей №226	2	
607	ГБОУ лицей №299		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
608	ГБОУ СОШ №153		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
609	ГБОУ СОШ №201		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
610	ГБОУ СОШ №202		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
611	ГБОУ СОШ №212		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
612	ГБОУ СОШ №213		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

613	ГБОУ СОШ №215		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
614	ГБОУ СОШ №218	1	
615	ГБОУ СОШ №230		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
616	ГБОУ СОШ №236		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
617	ГБОУ СОШ №292		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
618	ГБОУ СОШ №296	1	
619	ГБОУ СОШ №298		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
620	ГБОУ СОШ №301		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
621	ГБОУ СОШ №302		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав

			общеобразовательного учреждения
622	ГБОУ СОШ №303	2	
623	ГБОУ СОШ №305		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
624	ГБОУ СОШ №310	1	
625	ГБОУ СОШ №311	1	
626	ГБОУ СОШ №312		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
627	ГБОУ СОШ №313		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
628	ГБОУ СОШ №314		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
629	ГБОУ СОШ №316	1	
630	ГБОУ СОШ №318		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

631	ГБОУ СОШ №322	1	
632	ГБОУ СОШ №325	1	
633	ГБОУ СОШ №359		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
634	ГБОУ СОШ №360		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
635	ГБОУ СОШ №364		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
636	ГБОУ СОШ №365		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
637	ГБОУ СОШ №367	1	
638	ГБОУ СОШ №368	1	В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
639	ГБОУ СОШ №443		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

640	ГБОУ СОШ №444		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
641	ГБОУ СОШ №448		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
642	ГБОУ СОШ №492		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
643	ГБОУ СОШ №553		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
644	ГБОУ СОШ №603		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
645	ГБОУ СОШ №8		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
646	ГБСКОУ №37		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
647	Центральный	48	

648	ГБОУ гимназия №155	2	
649	ГБОУ гимназия №157		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
650	ГБОУ гимназия №166	5	
651	ГБОУ гимназия №168	1	
652	ГБОУ гимназия №171	4	
653	ГБОУ гимназия №190	1	
654	ГБОУ гимназия №209	1	
655	ГБОУ гимназия при ГРМ	1	
656	ГБОУ Лицей №211	1	
657	ГБОУ лицей №214	1	
658	ГБОУ НОШ №300	1	
659	ГБОУ НШДС №620		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
660	ГБОУ СОШ «Тутти»		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения

661	ГБОУ СОШ № 183	1	
662	ГБОУ СОШ № 210	1	
663	ГБОУ СОШ № 636	1	
664	ГБОУ СОШ №122		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
665	ГБОУ СОШ №153		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
666	ГБОУ СОШ №163	1	
667	ГБОУ СОШ №167	1	
668	ГБОУ СОШ №169	1	
669	ГБОУ СОШ №174	3	
670	ГБОУ СОШ №178		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
671	ГБОУ СОШ №181		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
672	ГБОУ СОШ №185	2	

673	ГБОУ СОШ №189		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
674	ГБОУ СОШ №193	2	
675	ГБОУ СОШ №197	4	
676	ГБОУ СОШ №204		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
677	ГБОУ СОШ №206	2	
678	ГБОУ СОШ №207	3	
679	ГБОУ СОШ №222		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
680	ГБОУ СОШ №304	2	
681	ГБОУ СОШ №308	1	
682	ГБОУ СОШ №309		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
683	ГБОУ СОШ №321	2	
684	ГБОУ СОШ №550		В целях упорядочения методической работы ввести

			должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
685	ГБОУ СОШ №612	1	
686	ГБОУ ЦО №80		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
687	ГБОУ школа №18		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
688	ГБОУ школа №294	1	
689	ГБОУ школа №5	1	
690	Школы городского подчинения	43	
691	Вторая Санкт-Петербургская Гимназия	7	
692	ГБНОУ Аничков лицей	1	
693	ГБОУ "Балтийский берег"		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
694	ГБОУ "Президентский ФМЛ №239"	6	
695	ГБОУ Гимназия №56	20	

696	ГБОУ ИТШ № 777	7	
697	ГБОУ лицей №30	1	
698	ГБОУ ООШ №132		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
699	ГБОУ ЦО №1 СПб		В целях упорядочения методической работы ввести должность (должности) методистов в штатный состав общеобразовательного учреждения
700	Специальная общеобразовательная школа №2 (открытого типа)	1	
701	Общий итог	679	

5. 4. Победители, лауреаты и дипломанты конкурсов педагогических достижений

Дипломанты региональных конкурсов		
ГБОУ СОШ №225	Адмиралтейский	1
ГБОУ гимназия №92	Выборгский	1
ГБОУ СОШ №249	Кировский	1
ГБОУ СОШ №489	Московский	1

ГБОУ СОШ №77	Петроградский	1
ГБОУ СОШ №555	Приморский	1
ГБОУ гимназия №168	Центральный	1
Лауреаты региональных конкурсов		
ГБОУ Лицей №281	Адмиралтейский	1
ГБОУ гимназия №177	Красногвардейский	1
ГБОУ лицей №369	Красносельский	1
Победители региональных конкурсов		
ГБОУ гимназия №166	Центральный	1
Призеры конкурсов федерального уровня		
ГБОУ гимназия №171	Центральный	1

5.5. Удостоенные региональных премий

Лучший классный руководитель		
ГБОУ Гимназия №272	Адмиралтейский	1
ГБОУ СОШ №4	Василеостровский	1

ГБОУ СОШ №135	Выборгский	1
ГБОУ СОШ №560	Выборгский	1
ГБОУ СОШ №72	Калининский	1
ГБОУ СОШ №78	Калининский	1
ГБОУ СОШ №145	Калининский	1
ГБОУ СОШ №619	Калининский	1
ГБОУ СОШ №249	Кировский	1
ГБОУ СОШ №504	Кировский	1
ГБОУ СОШ №454	Колпинский	1
ГБОУ СОШ №141	Красногвардейский	1
ГБОУ СОШ №349	Красногвардейский	1
ГБОУ гимназия №271	Красносельский	1
ГБОУ лицей №369	Красносельский	1
ГБОУ СОШ №450	Курортный	1
ГБОУ СОШ №544	Московский	1
ГБОУ СОШ №594	Московский	1

ГБОУ СОШ №323	Невский	1
ГБОУ СОШ №334	Невский	1
ГБОУ СОШ №350	Невский	1
ГБОУ гимназия №513	Невский	1
ГБОУ лицей №82	Петроградский	1
ГБОУ СОШ №87	Петроградский	1
ГБОУ СОШ №417	Петродворцовый	1
ГБОУ СОШ №430	Петродворцовый	1
ГБОУ гимназия №540	Приморский	1
ГБОУ СОШ №595	Приморский	1
ГБОУ СОШ №601	Приморский	1
ГБОУ СОШ №683	Приморский	1
ГБОУ СОШ №645	Пушкинский	1
ГБОУ СОШ №202	Фрунзенский	1
ГБОУ лицей №299	Фрунзенский	1
ГБОУ СОШ №318	Фрунзенский	1

ГБОУ СОШ №222	Центральный	1
ГБОУ СОШ №309	Центральный	1
За подготовку победителей и призеров Всероссийской олимпиады школьников		
ГБОУ СОШ №225	Адмиралтейский	1
ГБОУ СОШ №232	Адмиралтейский	2
ГБОУ СОШ №238	Адмиралтейский	1
ГБОУ СОШ №4	Василеостровский	4
ГБОУ СОШ №27	Василеостровский	1
ГБОУ СОШ №29	Василеостровский	1
ГБОУ гимназия №32	Василеостровский	1
ГБОУ гимназия №586	Василеостровский	1
ГБОУ гимназия №642	Василеостровский	1
ГБОУ гимназия №74	Выборгский	2
ГБОУ гимназия №652	Выборгский	2
ГБОУ СОШ №98	Калининский	3
ГБОУ СОШ №111	Калининский	1

ГБОУ гимназия №148	Калининский	2
ГБОУ СОШ №404	Колпинский	1
ГБОУ СОШ №188	Красногвардейский	1
ГБОУ СОШ №349	Красногвардейский	1
ГБОУ лицей №533	Красногвардейский	2
ГБОУ гимназия №271	Красносельский	3
ГБОУ лицей №369	Красносельский	1
ГБОУ СОШ №450	Курортный	1
ГБОУ лицей №366	Московский	2
ГБОУ СОШ №484	Московский	1
ГБОУ гимназия №526	Московский	1
ГБОУ СОШ №332	Невский	1
ГБОУ лицей №344	Невский	1
ГБОУ гимназия №528	Невский	1
ГБОУ СОШ №574	Невский	1
ГБОУ гимназия №70	Петроградский	1

ГБОУ Гимназия №610	Петроградский	3
ГБОУ СОШ №319	Петродворцовый	1
ГБОУ лицей №419	Петродворцовый	1
ГБОУ СОШ №529	Петродворцовый	1
ГБОУ СОШ №602	Петродворцовый	1
ГБОУ гимназия №41	Приморский	1
ГБОУ гимназия №42	Приморский	1
ГБОУ СОШ №43	Приморский	1
ГБОУ гимназия №116	Приморский	1
ГБОУ Лицей №554	Приморский	1
ГБОУ гимназия №406	Пушкинский	1
ГБОУ СОШ №530	Пушкинский	1
ГБОУ СОШ №312	Фрунзенский	1
ГБОУ СОШ №316	Фрунзенский	1
ГБОУ Гимназия №587	Фрунзенский	1
ГБОУ гимназия №155	Центральный	2

ГБОУ гимназия №168	Центральный	2
ГБОУ гимназия №171	Центральный	5
ГБОУ гимназия №209	Центральный	1
ГБОУ СОШ №222	Центральный	1
Денежное поощрение лучшим учителям		
ГБОУ СОШ №259	Адмиралтейский	1
ГБОУ СОШ №266	Адмиралтейский	1
ГБОУ лицей №623	Выборгский	1
ГБОУ СОШ №98	Калининский	1
ГБОУ СОШ №619	Калининский	2
ГБОУ СОШ №653	Калининский	1
ГБОУ СОШ №249	Кировский	1
ГБОУ лицей №389	Кировский	1
ГБОУ лицей №393	Кировский	1
ГБОУ гимназия №397	Кировский	1
ГБОУ гимназия №446	Колпинский	1

ГБОУ СОШ №191	Красногвардейский	1
ГБОУ лицей №533	Красногвардейский	1
ГБОУ СОШ №247	Красносельский	1
ГБОУ лицей №369	Красносельский	1
ГБОУ лицей №395	Красносельский	1
ГБОУ СОШ №548	Красносельский	1
ГБОУ СОШ №425	Кронштадтский	1
ГБОУ СОШ №1	Московский	1
ГБОУ лицей №366	Московский	1
ГБОУ СОШ №496	Московский	1
ГБОУ гимназия №524	Московский	1
ГБОУ СОШ №525	Московский	1
ГБОУ СОШ №26	Невский	1
ГБОУ СОШ №331	Невский	1
ГБОУ СОШ №334	Невский	1
ГБОУ СОШ №347	Невский	1

ГБОУ СОШ №516	Невский	1
ГБОУ СОШ №80	Петроградский	1
ГБОУ СОШ №91	Петроградский	1
ГБОУ СОШ №319	Петродворцовый	1
ГБОУ СОШ №411	Петродворцовый	1
ГБОУ гимназия №426	Петродворцовый	1
ГБОУ гимназия №540	Приморский	1
ГБОУ гимназия №631	Приморский	1
ГБОУ лицей №410	Пушкинский	1
ГБОУ СОШ №511	Пушкинский	1
ГБОУ СОШ №292	Фрунзенский	1
ГБОУ СОШ №303	Фрунзенский	1
ГБОУ Гимназия №441	Фрунзенский	1
ГБОУ гимназия №157	Центральный	1
ГБОУ лицей №214	Центральный	1

6. Общественно-профессиональная активность руководителей

6.1. Конкурс педагогических достижений руководителей

Победитель		
ГБОУ СОШ №606	Пушкинский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета

Лауреаты		
ГБОУ СОШ №376	Московский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №292	Фрунзенский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета

Дипломанты		
ГБОУ СОШ №5	Василеостровский	Средняя общеобразовательная

		школа
ГБОУ СОШ №574	Невский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №550	Центральный	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета

6.2. Премия Правительства Санкт-Петербурга «Лучший руководитель»

ГБОУ гимназия №24	Василеостровский	Гимназия
ГБОУ гимназия №92	Выборгский	Гимназия
ГБОУ СОШ №509	Красносельский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №525	Московский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ лицей №64	Приморский	Лицей
ГБОУ СОШ №364	Фрунзенский	Средняя

		общеобразовательная школа
ГБОУ лицей №214	Центральный	Лицей

6.3. Участие в работе аттестационных комиссий

ГБОУ СОШ №235	Адмиралтейский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ СОШ №317	Адмиралтейский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №4	Василеостровский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ гимназия №32	Василеостровский	Гимназия
ГБОУ гимназия №92	Выборгский	Гимназия

ГБОУ СОШ №471	Выборгский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №619	Калининский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ лицей №244	Кировский	Лицей
ГБОУ гимназия №261	Кировский	Гимназия
ГБОУ СОШ №282	Кировский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ лицей №378	Кировский	Лицей
ГБОУ СОШ №506	Кировский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ гимназия №446	Колпинский	Гимназия
ГБОУ лицей №533	Красногвардейский	Лицей

ГБОУ гимназия №271	Красносельский	Гимназия
ГБОУ лицей №369	Красносельский	Лицей
ГБОУ гимназия №399	Красносельский	Гимназия
ГБОУ СОШ №509	Красносельский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ лицей №373	Московский	Лицей
ГБОУ СОШ №376	Московский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №489	Московский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ лицей №344	Невский	Лицей
ГБОУ СОШ №80	Петроградский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ Петергофская гимназия	Петродворцовый	Гимназия

ГБОУ СОШ №319	Петродворцовый	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №411	Петродворцовый	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ СОШ №429	Петродворцовый	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №43	Приморский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ СОШ №257	Пушкинский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №403	Пушкинский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ гимназия №406	Пушкинский	Гимназия

ГБОУ лицей №410	Пушкинский	Лицей
ГБОУ СОШ №449	Пушкинский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №511	Пушкинский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №604	Пушкинский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №606	Пушкинский	Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением предмета
ГБОУ лицей №226	Фрунзенский	Лицей
ГБОУ СОШ №365	Фрунзенский	Средняя общеобразовательная школа
ГБОУ СОШ №367	Фрунзенский	Средняя общеобразовательная школа

ГБОУ гимназия №171	Центральный	Гимназия
ГБОУ гимназия №190	Центральный	Гимназия
ГБОУ лицей №214	Центральный	Лицей

7. Заключение

На основании анализа показателей, приведенных в **Разделе 5 Аналитической справки**, сформулированы адресные рекомендации руководителям общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга. Адресные рекомендации направлены на преодоление отставания общеобразовательных учреждений от средних показателей районных систем. Наиболее серьезное несоответствие требованиям норм законодательства отмечается в необеспечении права педагогических работников на дополнительное профессиональное образование. Средний по городу показатель суммарной курсовой подготовки педагогов по учреждениям вообще недостаточен, а в ряде случаев отмечается его полное отсутствие.

Такое положение не согласуется с необходимостью обеспечения непрерывного профессионального роста педагогических работников, что является одним из направлений реализации национального проекта «Образование», регионального проекта Санкт-Петербурга «Современная школа». Районным отделам образования необходимо взять под контроль исправление положения.

Иные показатели эффективности руководителей общеобразовательных организаций, выявленные при проведении мониторинга, в целом подтверждают эффективную оценку директорского корпуса Санкт-Петербурга. Вне рамок исследования осталась оценка эффективности руководителей по достижению обучающимися результатов освоения основных образовательных программ, поскольку делать выводы по результатам 2020 года не представляется возможным. В силу известных обстоятельств в 2020 году ОГЭ не проводился, а ЕГЭ был проведен по упрощенной схеме. Впоследствии при проведении мониторингов эти оценки следует запрашивать у Санкт-Петербургского центра оценки качества образования и информационных технологий, т.к. это направление мониторинга относится к компетенции центра.